

Relatório Anual 2024

PINHEIRO NETO
ADVOGADOS


PINHEIRONE
ADVOGADOS







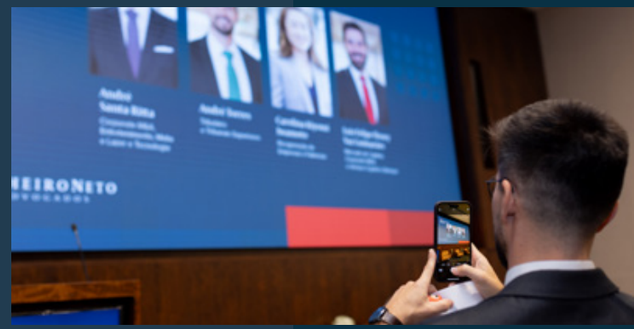

PINHEIRONETO
ADVOGADOS






28





24

Mensagem do Sócio-gestor



Fernando
Alves Meira
Sócio-gestor

Começamos o ano com motivos para celebrar. Em 2024, mesmo diante de um cenário incerto, o escritório não apenas manteve sua posição de destaque e relevância, como também obteve importantes conquistas em diversas áreas. Foi um ano que merece ser rememorado e que tem norteado nossos caminhos em 2025.

O ano desafiou nossos clientes e o escritório a enfrentar as complexidades, turbulências e volatilidade da economia brasileira, num cenário global igualmente instável, polarizado e geopoliticamente delicado.

Nossa equipe demonstrou competência ao orientar clientes e ajudá-los a ter êxito em projetos e casos que nos foram confiados. A capacidade técnica, a dedicação e a consistência de nossos profissionais, aliadas à solidez de nossa marca, foram determinantes para os resultados alcançados. Em tempos de incertezas, confiança e credibilidade tornam-se recursos inestimáveis.

Para o ano de 2025, às particularidades de nossa economia somam-se desafios geopolíticos dos mais variados matizes, como a guerra entre Rússia e Ucrânia, os conflitos no Oriente Médio e um novo governo nos Estados Unidos.

Diante desse cenário desafiador, a experiência e a capacidade de nossas equipes continuam fundamentais para auxiliar os clientes em decisões estratégicas, como investimentos, reestruturações, transações, disputas, gestão de crises, mitigação de riscos, captação de recursos, questões de governança e planejamentos. Além disso, a adaptação das empresas às melhores práticas tributárias, trabalhistas e socioambientais será cada vez mais necessária.

Nosso escritório iniciou este ano ciente dos desafios no horizonte, mas segue confiante na competência, na dedicação e no talento de nossas pessoas, assim como nos atributos positivos e vantagens competitivas do País, além da força de nossa reputação. Temos a certeza de que iremos não apenas superar eventuais adversidades, como crescer e prosperar, graças à nossa capacidade técnica e flexibilidade diante de diferentes contextos e, especialmente, à confiança de nossos clientes. Em 2024, celebramos 82 anos de história – uma prova de nossa resiliência, consistência e relevância.

Desejo a todos um excelente ano e uma boa leitura!



ÍNDICE

Destaques de 2024

Nosso escritório 10
2024 em números 12
Reconhecimentos 16
10 anos do nosso Programa de Aceleração Jurídica para *Startups* 19
50 anos do nosso escritório em Brasília 20
Nossas iniciativas em ESG 24
A missão de inovar como rotina 28

Perspectivas para 2025

O ano das *bets* no Brasil 36
Reforma tributária: desafios e perspectivas 34
Principais decisões de Tribunais Superiores sobre previdência 35
Infraestrutura: projetos em destaque 36
Fusões e Aquisições no Brasil 38
Um ano recorde em recuperações judiciais 39
Novas leis exigem ainda mais cuidado no planejamento patrimonial e sucessório 40
Avanços na regulamentação das pesquisas com seres humanos 41
Disputas em 2024: dos tribunais às mesas de negociação 42
Novos modelos financeiros no Brasil 44
Os impactos da Inteligência Artificial generativa no Direito 46
A inovação tecnológica impulsionando a transformação dos escritórios 48
As discussões trabalhistas mais relevantes para 2025 52
Recorde de calor aquece a discussão de normas ambientais internacionais 54

Nossas pessoas em 2024

Nossos homenageados 58
Nossos eventos 64
Agradecimento especial 66
Formandos 67
Sócios eleitos 68
Nossa governança corporativa 70
Comitê Diretivo 71

2023
2024
2025

01 Destaques de 2024

Nosso escritório

Nossas pessoas

+ de 1 mil
integrantes

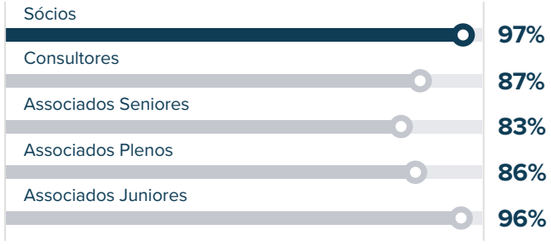
Nosso jurídico



116 Sócios
18 Consultores
334 Associados

33 Assistentes Jurídicos **50** Auxiliares Jurídicos **153** Estagiários

Tempo médio de carreira vivido por nossos advogados em Pinheiro Neto Advogados



Investimos no potencial de nossas pessoas, que aqui criam trajetórias de sucesso.



83%
de nossos sócios ingressaram no escritório como estagiários

Atuação do escritório

+ de 64.500
casos ativos

+ de 6.400
clientes ativos

+ de 40
Práticas do Direito

3 Desks internacionais

Presença no Brasil e no exterior

São Paulo
Rio de Janeiro
Brasília
Palo Alto
Tóquio



2024 em números

Cidadania corporativa

+ de R$ 9,1 milhões
investidos em iniciativas direcionadas por três comissões

Pro bono

+ de 4.900 horas trabalhadas

+ de 280 advogados atuantes

+ de 80 organizações beneficiadas

Eventos

+ de 14 mil **participantes**

270 **eventos**

Voluntariado

90%
de nossos integrantes dedicaram

835
horas ao trabalho voluntário

Sustentabilidade

+ de 2.400 tCO2
compensadas nos últimos três anos

1.273
unidades de créditos adquiridas, seguindo a metodologia GHG Protocol

Reconhecidos como *Outstanding Firm* na categoria *Environmental & Sustainability* pela Chambers & Partners

Diversidade, Equidade & Inclusão

Recebemos os prêmios *Social Mobility Brazil Law Firm of the Year* pelo Legal Media Group DEI Awards e *Diversity Initiative of the Year Award* pela Latin Lawyer

Comprometimento com nossas pessoas

+ de R$ 1,2 milhão
investidos no aprimoramento de integrantes

Escola de Formação

Há 13 anos aperfeiçoamos e desenvolvemos nossos integrantes das áreas jurídica e administrativa, por meio de cursos, treinamentos, palestras e seminários alinhados à cultura e aos valores do escritório

40 cursos
oferecidos

80%
dos integrantes participaram

+ de R$2,2 milhões
investidos em intercâmbios

17 associados
cursaram LL.M. no exterior

EUA | França | Holanda | Inglaterra | Áustria

16 associados
estagiaram em escritórios estrangeiros

EUA | França | Japão | Ilhas Cayman

8 intercambistas
de faculdades e escritórios estrangeiros recebidos em nosso escritório

EUA | Colômbia | Suíça | China

Relacionamento com instituições acadêmicas

22 INICIATIVAS ACADÊMICAS, ENTRE ELAS:

- **Bolsas de estudo**
- **Programas de mentoria**
- **Eventos com universidades nacionais e estrangeiras**
- **Convênios e parcerias**
- **Cursos de língua estrangeira parcialmente subsidiados aos integrantes**
- **Grupos de estudo**



Lançamento da bolsa de estudos “Fernando Ruiz de Almeida Prado”, patrocinada pelo escritório para o curso de Direito na Universidade Mackenzie, em homenagem ao nosso tão estimado sócio e amigo.



Amigos e familiares no evento de lançamento da bolsa de estudos. Em cima, da esquerda para a direita: Teresa Mello Almeida Prado, José Carlos Meirelles, Alexandre Bertoldi e Fernando Alves Meira; embaixo, da esquerda para a direita: professor Felipe Chiarello, João Almeida Prado, Francisco Almeida Prado e professor Gianpaolo Poggio Smanio.







Registros de momentos especiais com nosso querido Fernando Ruiz de Almeida Prado (PRA). Amizades formadas na Rua Boa Vista, 254 que se estenderam por mais de 40 anos.

Reconhecimentos

Escritório brasileiro líder em número de reconhecimentos institucionais e individuais pela Chambers & Partners

1.585 reconhecimentos individuais

310 reconhecimentos institucionais

- Chambers Global Guide
- Chambers Brazil Guide
- Chambers Fintech Guide
- Chambers High Net Worth Guide
- The Legal 500 Latin America Guide
- The Legal 500 Green Guide Latin America
- Latin Lawyer 250 Guide
- Latin Lawyer Pro Bono Leading Lights
- IFLR1000 Guide
- ITR World Tax Guide
- Lexology Index Guide

League Tables

LSEG (M&A BRASIL)
- Líder em número de operações assinadas e em operações fechadas
- Líder em montante movimentado em dólares em operações assinadas e em operações fechadas

BLOOMBERG (M&A BRASIL)
- Líder em número de operações assinadas
- Líder em montante movimentado em dólares em operações assinadas

UQBAR (CRA)
- Líder em número de operações

15 premiações institucionais

CHAMBERS BRAZIL AWARDS
- Corporate/M&A Law Firm of the Year
- Real Estate Law Firm of the Year
- Environment & Sustainability: Outstanding Firm

THE LEGAL 500 BRAZIL AWARDS
- Banking Law Firm of the Year
- TMT: Cybersecurity and Data Privacy Law Firm of the Year
- Tax Law Firm of the Year

ITR AMERICAS TAX AWARDS
- Brazil Tax Law Firm of the Year
- Latin America Transfer Pricing Law Firm of the Year

IFLR AMERICAS AWARDS
- Brazil Law Firm of the Year
- Financial Services Regulatory Law Firm of the Year

LEGAL MEDIA GROUP DEI AWARDS
- Social Mobility Brazil Law Firm of the Year

IJGLOBAL AWARDS
- Latin America Tax Adviser Law Firm of the Year

IJGLOBAL ESG AWARDS
- Latin America ESG Legal Adviser of the Year

LEXOLOGY INDEX AWARDS
- Brazil Law Firm of the Year

IBEF - PRÊMIO GOLDEN TOMBSTONE
- Líder em número de operações reportadas

20 premiações para os casos em que atuamos

VALE MINORITY STAKE ACQUISITION BY COSAN
Domestic M&A Deal of the Year
Latin Finance Deals of the Year Awards

BROOKFIELD ENERGY ASSETS
US$ 1.4 BILLION ACQUISITION BY GEB ARGO
Private Equity Deal of the Year
Latin Finance Deals of the Year Awards

CMPC US$ 500 MILLION HYBRID
GREEN & SUSTAINABILITY-LINKED BOND ISSUANCE
Corporate ESG Deal of the Year
Latin Finance Deals of the Year Awards

ACTIS' ACQUISITION OF ENEL'S
PERUVIAN RENEWABLE ASSETS
Infrastructure Financing of the Year - Andes
Latin Finance Project & Infrastructure Finance Awards

AIRPORT FINANCING OF THE YEAR
Financing of CCR Airports South and Central Blocks
Latin Finance Project & Infrastructure Finance Awards

FINANCING OF RAIZEN'S ETHOS
BIOFUELS FUTURE FLOW
- *Sustainable Infrastructure Financing of the Year*
  Latin Finance Project & Infrastructure Finance Awards
- *ESG Power-to-X Award - Latin America*
  IJGlobal ESG Awards

FEIJÃO WIND COMPLEX
- *Latin America Renewable Energy Deal of the Year*
  IJGlobal Awards
- *Project Finance Deal of the Year*
  IFLR Americas Awards

NATURA'S DIVESTMENT
Impact Deal of the Year | ITR Americas Tax Awards

AZUL SENIOR SECURED ISSUANCE
High Yield Deal of the Year | IFLR Americas Awards

SAMARCO MINERAÇÃO RESTRUCTURING
- *Restructuring Deal of the Year*
  IFLR Americas Awards
- *Restructuring Deal of the Year*
  Latin Lawyer Deal of the Year Awards

TELEFÔNICA, AMERICA MÓVIL
AND TIM SETTLE BRAZILIAN M&A DISPUTE WITH OI
Disputes Deal of the Year | Latin Lawyer Deal of the Year Awards

ALIGNED BUYS ODATA FROM PATRIA AND CYRUS ONE
M&A Deal of the Year | Latin Lawyer Deal of the Year Awards

MANAUS AMBIENTAL – CITIBANK
ESG Marine Impact Award | IJGlobal ESG Awards

ATVOS BIOENERGIA RESTRUCTURING
Restructure of the Year - Latin America | IJ Investor Awards

CEON AND PONTUS ACQUISITION BY CTO
Impact Deal of the Year | Legal Media Group DEI Awards

PISMO US$ 1 BILLION ACQUISITION BY VISA
Impact Deal of the Year | Managing IP Americas Awards

EMISSÃO DE GREEN BONDS
PELA REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL
Melhor Operação de *Debt* | IBEF - Prêmio Golden Tombstone

14 premiações individuais

Lawyers of the Year



Luciana Rosanova Galhardo
ITR Americas Tax Awards
Latin America Transfer Pricing



Angela Fan Chi Kung
Latin American Lawyer
Women Awards
Pharma, Healthcare & Life Sciences



Tércio Chiavassa
ITR Americas Tax Awards
Latin America Tax Disputes & Litigation



Cristiane Matsumoto
Latin American Lawyer
Women Awards
Labour



Tatiana Guazzelli
Client Choice Awards
Blockchain



Camila Martino Parise
Legal Media Group
Life Sciences Awards – Americas
Attorney of the Year

Rising Stars



Thaís Fernandes Chebatt
Women in Business Law Awards
Arbitration



André Torres
The Legal 500 Brazil Awards
Tax



Raíssa Lilavati B. Abbas Campelo
IJInvestor Awards
Insurance



Rodrigo Vieira
IJInvestor Awards
Latin America



Stephanie Sung A Hong
The Legal 500 Brazil Awards
Projects and Infrastructure



Nicole Recchi Aun
Legal Media Group
Life Sciences Awards – Americas
Life Sciences



Paula Zugaib Destruti
ITR Americas Tax Awards
Transfer Pricing



José Carlos Altomari Teixeira
The Legal 500 Brazil Awards
Energy and Natural Resources: Power and Renewables

10 anos do nosso Programa de Aceleração Jurídica de *Startups*

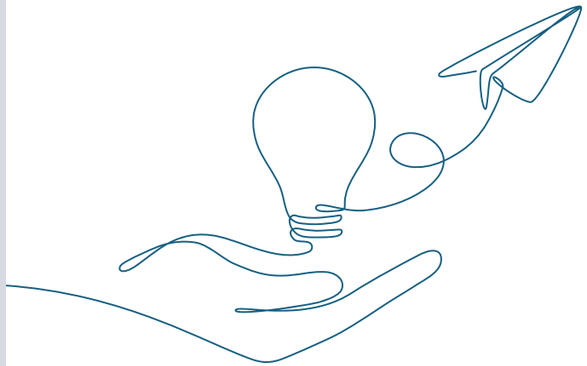
56 mil horas trabalhadas

360 advogados envolvidos

320 projetos avaliados

63 ***startups*** **aceleradas**

27 ***startups*** **em aceleração**



Para contribuir mais de perto com o desenvolvimento do empreendedorismo no Brasil, oferecemos, desde 2014, o Programa de Aceleração de *Startups* a empresas selecionadas que desejam desenvolver seus modelos de negócio. Por meio do programa, aliado à nossa solidez e expertise, ajudamos a inovar com segurança em ambientes regulatórios complexos.

Elegemos *startups* com negócios escaláveis, previsão de captações de investimentos de *venture capital* e enquadramento jurídico e regulatório. O escritório recebe, como honorários, um percentual dos investimentos captados e, se não houver captação, não há remuneração. Entretanto, caso a captação supere a previsão, a diferença compensará o risco e casos de insucesso do programa.

Para as *startups*, o programa alivia o fluxo de caixa, aumenta a credibilidade do projeto e, principalmente, proporciona a expertise do escritório como *one-stop shop* para assessoria jurídica. Para o escritório, apresenta aos advogados novas tecnologias e tendências do mercado, além de fortalecer nosso relacionamento com a próxima geração de empreendedores.

Já participaram do programa empresas como Caju, Pier, Spin Pay e Zen, resultando na bem-sucedida criação de novas tecnologias para ambientes financeiros e de pagamento e, ainda, na promoção do ecossistema de *startups* em geral. Em 2024, muitos dos novos projetos envolveram tokenização de ativos, incluindo créditos de carbono – tendência que continuará em 2025.

50 anos do nosso escritório em Brasília



José Alexandre Buaiz Neto
Sócio



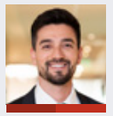
Leonardo Rocha e Silva
Sócio



Vicente Coelho Araújo
Sócio



Daniel Costa Rebello
Sócio



André Torres
Sócio

Desde a fundação, os sócios de Pinheiro Neto Advogados decidiram construir um escritório único e coeso, independentemente da localização de cada unidade, no qual os integrantes pudessem compartilhar de um mesmo modelo, de uma mesma cultura e dos mesmos objetivos, sem diferenciação ou hierarquia entre os sócios; todos com direito a voto e remuneração consensuada.

A governança do escritório, fundada nessa unicidade, é um grande diferencial para atrair talentos, onde quer que eles estejam ou queiram atuar.

Quando nossas atividades em Brasília iniciaram em 1974, ficou claro ser possível e necessário que o escritório na Capital Federal fosse muito mais do que um ponto de apoio: seria uma sede com atuação destacada nos Tribunais Superiores e órgãos da administração pública direta e indireta, como o Conselho Administrativo de Defesa Econômica (Cade), Conselho Administrativo de Recursos Fiscais do Ministério da Fazenda (Carf), Controladoria Geral da União (CGU) e Agência Nacional de Mineração (ANM), além do Congresso Nacional e o Tribunal de Contas da União (TCU).

A importância de oferecer aos clientes a visão de quem acompanha de perto os processos decisórios mais relevantes para o desenvolvimento econômico nacional foi determinante para a expansão de nosso escritório em Brasília, que hoje conta com cerca de 50 integrantes e cinco sócios, com atuação em casos emblemáticos de diversas áreas do Direito.

1980 a 1990

Participação na Constituição Federal

Participamos das discussões para elaboração da Constituição Federal de 1988, assessorando clientes na apresentação de emendas, sugestões e pareceres sobre temas fundamentais como direitos e garantias, sistema tributário e ordens econômica e social.

1990 a 2000

Crescimento e reconhecimento

Na década de 1990, o escritório de Brasília consolidou-se como referência em casos de grande repercussão. Em 1997, por exemplo, tivemos um papel crucial no julgamento da legalidade da privatização da Vale – concluído pelo STJ apenas em 2024. Além disso, nossa expertise em Direito Minerário continuou a atrair as principais empresas do setor.

2000 a 2010

Expansão e novas fronteiras

Expandimos nossa atuação perante órgãos administrativos e agências reguladoras, tanto em processos administrativos e judiciais quanto na prevenção de questões consultivas que poderiam ser investigadas ou julgadas por esses órgãos.

2010 a 2020

Inovação e tecnologia

Consolidamos nossa reputação em resolver problemas e antecipar tendências para mitigar riscos, atuando em questões regulatórias relevantes e negociações de contratos bilionários.



Em 2024

Destaques da atuação de nossos advogados em Brasília

- Obtivemos a aprovação de mais de 30 operações de M&A por parte do Cade e defendemos clientes envolvidos em processos administrativos por infração à ordem econômica, como cartéis e abusos de posição dominante.
- Resultados favoráveis a nossos clientes em mais de 50% dos processos julgados pelo Carf nos quais atuamos.
- Colaboração em discussões no Congresso Nacional, nos temas como Reforma Tributária e planos de Previdência Complementar.
- Vitórias emblemáticas em tribunais superiores, como a decisão do STJ pela legalidade da privatização da Vale ocorrida em 1997.



Ao centro, Antônio Carlos Gonçalves, sócio que participou da fundação do escritório de Brasília, em 1974.



PINHEIRO NETO & CIA.-ADVOGADOS

Comunica a instalação de seu escritório em BRASÍLIA – D.F.

a cargo de

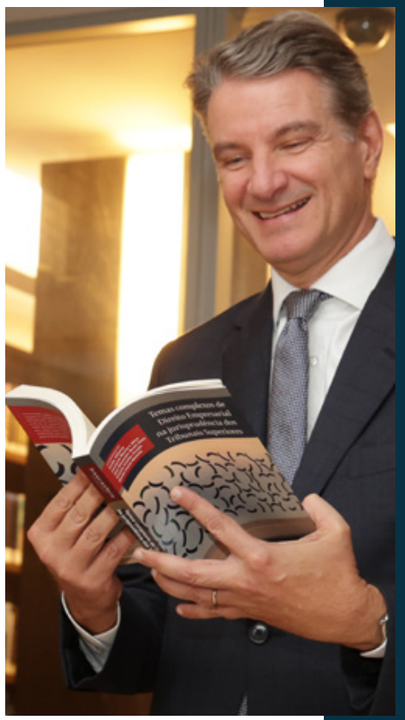
ANTÔNIO CARLOS GONÇALVES

S.C.S. — Q1, B1 — Edifício Central — 10.º andar, cj. 1004/5 — telefone: 23-2347 — Telegrama: Pinbuco

São Paulo
Rua Boa Vista, 254

Rio de Janeiro
Av. Rio Branco, 131











Integrantes e convidados em celebração no evento de 50 anos do escritório de Brasília.

Nossas iniciativas em ESG



George Xavier
Coordenador de Cidadania Corporativa

Em mais de oito décadas de história, “compromisso” é a palavra que melhor sintetiza nossa atuação. Compromisso em fazer o que é certo, possível e justo. Compromisso em entregar sempre o melhor para nossos clientes. Compromisso em valorizar as pessoas que alicerçam nosso escritório.

Como signatários do Pacto Global, reafirmamos nossas práticas de gestão alinhadas aos Dez Princípios universalmente aceitos nas áreas de Direitos Humanos, Trabalho, Meio Ambiente e Combate à Corrupção, assim como aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).

Por meio de uma governança coordenada entre a Comissão de Responsabilidade Socioambiental, a Comissão de Diversidade, Equidade e Inclusão e a Comissão de Mulher, traçamos nossa estratégia de atuação em conjunto com a área de Cidadania Corporativa - que olha para essas três frentes. Com isso, priorizamos a mensuração de impacto e a transparência em nossas iniciativas ESG, estabelecendo métricas claras e obtendo resultados concretos e mensuráveis. Também avançamos na gestão de recursos, adotando soluções eficientes e sustentáveis para financiar projetos de alto impacto, garantindo benefícios duradouros para o escritório e a sociedade.

Em 2025, seguiremos com o nosso planejamento estratégico, ampliando a gestão de nossos dados e desenvolvendo um mapa de evolução alinhado aos ODS. Esse mapa proporcionará uma visão clara do progresso em relação aos objetivos estabelecidos, permitindo uma gestão mais eficaz e transparente de nossas iniciativas.

COMPENSAÇÃO DE EMISSÕES DE CARBONO

Adoção da metodologia GHG Protocol e aquisição de 1.273 unidades de créditos Carbono Plus (C+).

REDUÇÃO DE RESÍDUOS

Encaminhamento de lixo para compostagem, reduzindo emissões de metano e gerando insumos para a agricultura sustentável.

- Parceria com cooperativa para coleta rastreável e triagem de resíduos.
- Separação correta de resíduos.
- Redistribuição de alimentos excedentes.

ENERGIA SUSTENTÁVEL

Migração para o Mercado Livre de Energia.

ECOFASHION

Projeto interno de economia circular para arrecadação e revenda acessível de roupas corporativas, com 100% da receita destinada ao projeto de capacitação de mulheres “Código de Transformação”, da ONG Vocação.

CAMPANHA DE ELETROELETRÔNICOS

Coleta de 243kg de eletrônicos e 289kg de pilhas e baterias, para destinação correta e reaproveitamento do material para produção de novos produtos.

COLETIVO JURÍDICO - EQUALIZAR

Aliança de departamentos jurídicos de dez empresas para promover a equidade racial no setor, cujo programa de mentoria interempresarial impactou positivamente 15 profissionais negros em 2024.

PROGRAMA DE FORMAÇÃO INTERNA SOBRE RAÇA E ETNIA

Treinamentos contínuos sobre diversidade racial para todas as áreas e níveis do escritório.

PROGRAMA DE ESTÁGIO DE FÉRIAS PARA ESTUDANTES DO NORDESTE

Convênios com UFPE, UFBA e UFC, para receber estudantes de Direito da Região Nordeste durante as férias, com possibilidade de efetivação após a conclusão do curso.

BOLSAS DE INGLÊS

Bolsas integrais, em parceria com a Cultura Inglesa, para nossos estagiários recrutados nos programas de diversidade.

PROJETO DE ALFABETIZAÇÃO

Programa de alfabetização em parceria com o Instituto Paulo Freire, para profissionais terceirizados que atendem o escritório.

ALIANÇA JURÍDICA PELA EQUIDADE DE GÊNERO

Iniciativa composta por 13 escritórios *full service*, com o compromisso de impulsionar mulheres à liderança.

HOMENS ALIADOS PELA EQUIDADE DE GÊNERO – “A PARTE QUE ME CABE”

Iniciativa que incentiva homens a se tornarem agentes ativos na promoção da equidade de gênero. Com isso, recebemos o prêmio *Diversity Initiative of the Year Award*, pela Latin Lawyer.

TREINAMENTO SOBRE NOSSO CÓDIGO DE ÉTICA E CONDUTA

Treinamento anual sobre os princípios e normas éticas e de conduta que orientam nossos valores desde a fundação.

SOS RIO GRANDE DO SUL

Em face da tragédia social e ambiental causada pelas enchentes de 2024, atuamos em diversas frentes:

- Campanha interna que mobilizou 311 integrantes e arrecadou R$ 170 mil, incluindo o match 1:1 pelo escritório;
- Assessoria jurídica sem cobrança de honorários a clientes afetados;
- Assessoria jurídica gratuita na estruturação e implementação do Estímulo Retomada Rio Grande do Sul Fundo de Investimento em Direitos Creditórios IS de Responsabilidade Limitada, cuja política de investimento sustentável consiste em apoiar a continuidade de micro e pequenas empresas do Rio Grande do Sul afetadas por intempéries climáticas por meio de acesso facilitado a crédito em condições preferenciais.

> Compromisso em valorizar as pessoas que alicerçam nosso escritório.

Cidadania Corporativa

Celebrando a diversidade, equidade e inclusão



Integrantes do PertenSER+, grupo de afinidade LGBTQIA+.



Outubro Rosa: evento “Saúde, Consciência e Movimento”, com a atleta de rugby Raquel Kochhann.



Mês da Consciência Negra: evento “A Realidade em Dados: A Persistência da Desigualdade Racial no Brasil”.



Evento “Construindo Caminhos com Afesu”.



Mês do orgulho 2024: evento “Nossas Histórias”.



Mês da Consciência Negra: evento “Interseccionalidades”.

A missão de inovar como rotina



Leandro Malandrin
Diretor de Inovação
e Tecnologia

Ao longo de nossa trajetória, promovemos uma agenda dedicada à inovação, incluindo *workshops*, *hackatons* e cursos de empreendedorismo. Em 2024, realizamos o nosso primeiro Torneio de Inovação Pinheiro Neto Advogados, com o objetivo de incentivar os nossos integrantes de todas as áreas a propor soluções inovadoras para nossos serviços, operações e linhas de negócio. Alguns dos projetos finalistas foram selecionados para que, com a participação de seus idealizadores, sejam implementados.

Também ampliamos nossa equipe dedicada à inovação com a contratação de um novo coordenador, para reforçar nossa cultura interna, monitorar tendências e estreitar nosso relacionamento com centros de inovação, *legaltechs* e *lawtechs*, no Brasil e no exterior.

Nosso primeiro torneio de inovação

90
participantes

23 projetos
inscritos

6 meses
de duração

Inteligência Artificial

> Fomos um dos escritórios pioneiros na disponibilização de uma solução de Inteligência Artificial generativa de mercado para a maior parte de nossos advogados.

Em 2024, continuamos acompanhando e avaliando de perto os potenciais impactos e benefícios do uso dessa tecnologia.

Após um cuidadoso período de avaliação, contratamos uma nova solução, dedicada a casos de alta complexidade que exigem análises granulares e seguras envolvendo grandes volumes de informação.

Estamos convictos de que a IA mudará profundamente a forma de prestação de serviços jurídicos e estamos nos preparando para alavancar esses recursos e trazer ainda mais valor aos nossos clientes. Para tanto, promovemos treinamentos conceituais e técnicos para capacitar e aprimorar continuamente nossos integrantes do jurídico e do administrativo.

445 integrantes
participaram de
treinamentos sobre IA

Certificação de nosso cuidado com segurança e privacidade de informação

Um ponto de atenção constante do escritório na área de tecnologia reside na segurança da informação e na proteção dos dados. A evolução tecnológica exige mudanças importantes e, em geral, mudanças implicam riscos. Acreditamos que segurança não envolve apenas o investimento em tecnologia, mas também em capacitação, processos e políticas internas.

Como resultado desse trabalho, em 2018 fomos o primeiro grande escritório do Brasil a conquistar a certificação ISO/IEC 27.001 das nossas práticas de gestão de segurança da informação.

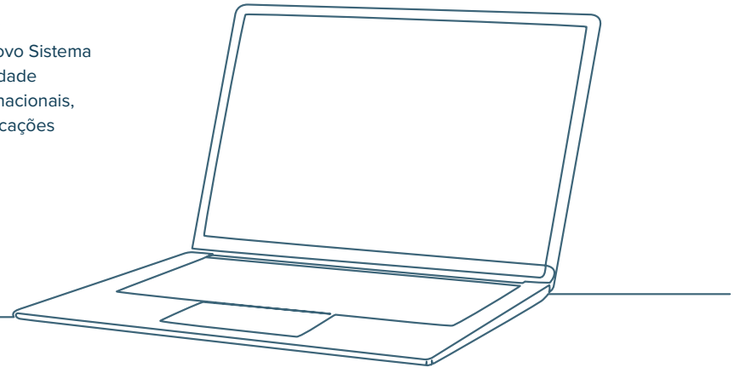
Em 2024, dadas as profundas movimentações em curso nos campos técnico e regulatório, criamos uma equipe multidisciplinar envolvendo as áreas de Aprimoramento, Tecnologia, Riscos e Compliance, Recursos Humanos e Proteção de Dados, para dar um passo adiante.

Fizemos uma profunda revisão de políticas e procedimentos internos e construímos um novo Sistema de Gestão Integrado de Segurança e Privacidade (SGISP), seguindo as melhores práticas internacionais, que nos permitiu alcançar em 2024 as certificações ISO/IEC 27.001:2022 e ISO/IEC 27.701:2019.

Nessa nova revisão, expandimos o escopo do nosso sistema de gestão de segurança para todas as unidades e equipes do escritório, incorporando as melhores práticas de proteção de dados pessoais de clientes, fornecedores e integrantes.

100%
de nossos integrantes têm
acesso a recursos de IA

400 integrantes
têm acesso a ferramentas
avançadas de IA





02 Perspectivas para 2025

O ano das *bets* no Brasil



André Santa Ritta
Sócio

Se há um setor da economia que impactou diversas atividades em 2024, foi o de *bets*. Sua regulamentação trouxe desafios, principalmente no processo de adequação dos operadores de apostas de quota fixa à nova regulamentação publicada pelo Governo Federal. Criada no começo do ano para regular esse segmento, a nova Secretaria de Prêmios e Apostas (SPA) publicou mais de uma dezena de portarias até meados de 2024, estabelecendo as regras para o licenciamento de plataformas de apostas e a transição para o mercado regulado.

INTERNALIZAÇÃO DO SETOR

Com essas portarias, os operadores até então baseados totalmente no exterior tiveram de iniciar o processo de internalização de suas operações, para solicitar a licença de operação e se adequar ao novo arcabouço legal. E tudo isso em meio à judicialização de processos, e sob o escrutínio da opinião pública, que manifestou preocupações razoáveis com os efeitos de anos de operação sem regulamentação no Brasil.

SURGIMENTO DAS PRIMEIRAS OPERAÇÕES DE M&A DAS *BETS*

Destacaram-se, então, importantes operações de fusões e aquisições no setor. O Grupo Flutter se comprometeu a pagar mais de R$ 2 bilhões por uma parcela relevante do Grupo NSX, que opera a marca BetNacional; grupos de mídia e comunicação, como as Organizações Globo, o Grupo Bandeirantes e o Grupo Sílvio Santos, também estruturaram suas operações de apostas. No caso do Grupo Globo, tal ocorreu por meio de parceria estratégica com a MGM Resorts, que opera cassinos emblemáticos nos Estados Unidos.

> Não é de agora que Pinheiro Neto Advogados tem sido muito procurado por clientes com dúvidas em diferentes frentes do tema.

Em junho, em razão das discussões advindas das portarias que regulam as *bets*, nosso escritório realizou um evento aberto ao público e discutiu os principais aspectos legais e comerciais a serem considerados pelos operadores de aposta de quota fixa, fornecedores e prestadores de serviços dessa indústria.

Em novembro, o Ministério da Fazenda, por meio da Secretaria de Prêmios e Apostas, publicou a Instrução Normativa SPA/MF Nº 11, regulamentando o registro de domínios “bet.br” para uso em canais eletrônicos de operadores da modalidade lotérica de apostas de quota fixa.

IMPACTO TRIBUTÁRIO DA REGULAMENTAÇÃO DAS *BETS*

Para viabilizar as ofertas de apostas on-line, as operadoras valem-se da contratação de licenças de uso de software e de serviços de outras empresas situadas fora do Brasil. No entanto, com os operadores se estabelecendo no País, a importação de todos esses serviços pode ter um custo tributário proibitivo. As operadoras no Brasil podem ter de pagar nada menos do que seis diferentes tributos sobre os valores pagos a seus fornecedores no exterior.

MERCADO IMOBILIÁRIO AFETADO

A transferência da operação das *bets* para o Brasil também tem movimentado o mercado imobiliário em grandes capitais, com operadores em busca de escritórios para acomodar centenas de funcionários, além do já tradicional patrocínio a clubes de futebol e grandes eventos de entretenimento.

SETOR DE CASSINOS

Vale destacar, por fim, que 2025 deverá ser o ano em que o Projeto de Lei (PL) Nº 2.234, que tramita no Congresso e busca legalizar a operação de cassinos presenciais no Brasil, finalmente ganhará destaque no processo legislativo nacional. Muitos *players* do segmento de apostas virtuais também operam estruturas físicas fora do País.

> Continuaremos atentos às principais tendências do mercado de apostas, que deve se manter aquecido este ano, e bem posicionados para auxiliar nossos clientes e seguir com participação de destaque entre os escritórios que atuam nessa área.

Reforma tributária: desafios e perspectivas



Luiz Roberto Peroba
Sócio



Tércio Chiavassa
Sócio



Fernanda Camano
Gestora de Conhecimento Tributário

A reforma tributária representou uma mudança significativa na tributação sobre o consumo no Brasil, com a promessa de simplificar a arrecadação e fomentar o crescimento econômico. Contudo, a transição para o novo regime traz consigo uma série de impactos que já começaram a ser sentidos ao longo de 2024.

SPLIT PAYMENT

Um grande desafio ao Governo é implantar o sistema tecnológico do *split payment* até o início de vigência da reforma, no começo de 2026. Muito se tem dito que o Brasil conta com um dos mais eficientes sistemas financeiros do mundo, mas é preciso que essa experiência dialogue com o novo aparato tecnológico, dentro do tempo exíguo disponível. O esforço também vale para as empresas, que precisarão parametrizar seus sistemas de acordo com as novas exigências.

FLUXO DE CAIXA

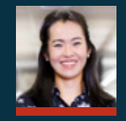
Como o creditamento tributário ocorrerá apenas quando o IBS e a CBS forem pagos, dependendo da situação pode haver um descasamento entre o desembolso do valor do bem pelo consumidor seguido do pagamento do tributo e o direito ao creditamento a que faz jus. Esse descompasso poderá impactar o dia a dia das empresas. A necessidade de antecipar pagamentos sem o correspondente aproveitamento de créditos tributários poderá pressionar a liquidez das empresas, levando muitas a buscar alternativas, como a renegociação de prazos com fornecedores ou o aumento da contratação de linhas de crédito de curto prazo.

JUDICIALIZAÇÃO

Embora a reforma tenha eliminado algumas discussões, como a incidência de ICMS ou ISS sobre determinadas atividades, a falta de clareza em certos pontos da regulamentação poderá abrir espaço para novas disputas. A principal preocupação reside na possibilidade de a lei complementar extrapolar a Constituição ou delegar ao regulamento questões que requerem outro tratamento. Além disso, a aplicação do princípio da não cumulatividade de impostos ainda gera incertezas, especialmente se houver restrição ao creditamento.

Todos teremos de aprender, vivenciar e visualizar os problemas e soluções à medida que os negócios forem realizados. O início da implementação das novas regras em 2026 deverá reduzir – ao menos em médio prazo – a complexidade do sistema atual, o que pode resultar em menor custo de *compliance* para as empresas e maior eficiência na arrecadação de impostos. Com a simplificação do sistema tributário, espera-se que o Brasil se torne um destino ainda mais atraente para investidores. A redução da burocracia e a maior previsibilidade fiscal são aspectos altamente valorizados por investidores estrangeiros. De todo modo, para alcançar este objetivo e a capacitação dos agentes fiscais no diálogo com os contribuintes, é fundamental que o Governo continue a investir na melhoria da infraestrutura tecnológica.

Principais decisões de Tribunais Superiores sobre previdência



Cristiane Matsumoto
Sócia

O Direito Previdenciário enfrentou desafios significativos ao longo de 2024, em razão do desfecho de quatro temas cruciais nos Tribunais Superiores:

- Tema 985, no STF, sobre como aplicar a decisão de 2020 reconhecendo a constitucionalidade das contribuições previdenciárias sobre o terço de férias gozadas, no qual atuamos como *amicus curiae*.
- Tema 1.174, no STJ, que trata da tributação dos descontos em folha de pagamento e no qual atuamos diretamente representando as partes envolvidas.
- Tema 1.170, no STJ, que diz respeito à cobrança de contribuições previdenciárias sobre o reflexo do aviso prévio indenizado no 13º salário e no qual atuamos representando as partes envolvidas.
- Tema 1.079, no STJ, referente à aplicação do limite de 20 salários-mínimos na base de cálculo de contribuições parafiscais e sobre o qual cuidamos de pelo menos 100 processos judiciais.

A intensa movimentação nos Tribunais Superiores gerou um volume extraordinário de trabalho, incluindo casos novos e a retomada de processos sobrestados. O verdadeiro desafio foi garantir que as discussões técnicas e específicas tivessem a melhor condução possível junto aos ministros do STF e do STJ, assegurando que os argumentos fossem apresentados com clareza, precisão e impacto estratégico.

O ano de 2024 trouxe um aumento de 30% na procura por nosso escritório em casos do Direito Previdenciário, em relação a 2023. Esse crescimento foi impulsionado tanto pelos temas em destaque nos Tribunais Superiores quanto pela crescente demanda no âmbito consultivo, especialmente em questões como tributação de remuneração variável e previdência privada.

Considerando que as contribuições previdenciárias continuam representando um dos maiores encargos para empresas com folhas de pagamento robustas, cujas alíquotas combinadas superam 30%, acreditamos que esse tema permanece uma prioridade estratégica tanto no âmbito consultivo quanto no contencioso.

A tributação previdenciária brasileira tem regulamentação própria e, no espectro privado, é rigidamente normatizada por órgãos específicos. Operar em um cenário tão complexo e desafiador exige conhecimento especializado e visão multidisciplinar.

Com a consolidação de jurisprudências relevantes em 2024, prevemos novos desafios e oportunidades para 2025, fortalecendo ainda mais o papel do escritório em oferecer soluções integradas e especializadas.

Infraestrutura: projetos em destaque



Leonardo Baptista Rodrigues Cruz
Sócio



Thaís Fernandes Chebatt
Sócia

O ano de 2024 começou com desafios no mercado, impulsionados por uma série de fatores internos e externos que, embora demandassem atenção, abriram portas para novas oportunidades. No cenário internacional, a alta de juros promovida pelo Federal Reserve gerou uma mudança nos fluxos de capitais, destacando os títulos americanos e, ao mesmo tempo, criando um ambiente desafiador para moedas de economias emergentes, como o real. No contexto doméstico, as questões fiscais trouxeram uma necessária reflexão sobre o equilíbrio entre investimentos e as regras do teto de gastos, criando um espaço para aprimorar as políticas públicas.

Diante deste cenário, o setor de infraestrutura manteve-se em destaque, com relevantes projetos que saíram do papel, como a perspectiva da privatização da Empresa Metropolitana de Águas e Energia (Emae) pelo Estado de São Paulo e a emblemática desestatização da Sabesp.

O segundo semestre foi marcado por leilões de concessões em educação, rodovias, saneamento e loterias, totalizando um potencial de R$ 24,2 bilhões em investimentos. Como exemplos, tivemos o primeiro lote de uma Parceria Público-Privada (PPP) para construção de escolas no estado de São Paulo e a concessão de serviços de água e esgoto no Piauí.

Importantes fundos de investimento com gestores atuantes no setor, como Perfin, Pátria, BTG Pactual, fundos soberanos do Oriente Médio e fundos de pensão canadenses, realizaram investimentos relevantes.

Nosso escritório tratou de diversos aspectos relacionados ao Direito de Infraestrutura. Estivemos envolvidos, por exemplo, nas discussões a respeito da emissão das antigas debêntures incentivadas e das novas debêntures de infraestrutura, que contam com benefícios tributários.

A regulamentação dessa nova modalidade dispensa a autorização prévia do ministério setorial para enquadramento de projetos. O processo passou a ser responsabilidade dos agentes privados estruturadores da oferta.

Atuamos de forma intensiva nos leilões de desestatização do saneamento, como a Emae e a Sabesp – esta última com questões inovadoras em relação ao *follow-on* das ações e à venda de um bloco para acionistas de referência.

Participamos de discussões sobre o impacto do Novo Marco Legal do Saneamento nas concessões de serviços municipais e com o Tesouro Nacional sobre preocupações de bancos privados a em relação repasses por meio do Programa de Aceleração de Transição Energética do Governo Federal.

Também atuamos ativamente em discussões com o Governo Federal na formatação do Programa Ecoinvest, que representa um fundo da União criado para incentivar o ingresso de investimentos estrangeiros em projetos ESG. Nos investimentos relacionados à infraestrutura social, assessoramos contratos que envolvem a construção de escolas.

Destaques de nossa atuação em 2024 incluem o leilão do sistema de saneamento do estado de Sergipe, desenvolvimento dos projetos da ponte sobre o rio Tietê e do trem intercidades ligando São Paulo a Campinas. No âmbito das concessões, participamos da negociação de contratos comerciais, em operações de financiamento de projetos e na revisão de equilíbrio econômico de contratos de concessão.

Vale destacar, também, nosso envolvimento em disputas relacionadas ao setor de infraestrutura como parques eólicos, terminais portuários e aeroportos – seja no Poder Judiciário, seja em arbitragens e meios alternativos de solução de controvérsias, como *expert determination e dispute boards*.

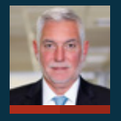
Em 2025, há uma série de leilões no *pipeline* do Governo Federal e do governo estadual de São Paulo, nos setores de rodovias, portos, saneamento e de infraestrutura social, como escolas e hospitais. Apenas no setor portuário, a expectativa é de que sejam realizados leilões de 50 empreendimentos até 2026, com investimentos estimados em R$ 18,2 bilhões.

Outros setores que devem atrair investimentos em 2025 são saneamento, em razão dos investimentos necessários para que a meta de universalização seja atingida até 2033, e descarbonização energética, essencial para a expansão de *data centers*, necessários para o crescimento em tecnologia.

> As debêntures incentivadas e de infraestrutura devem continuar ganhando destaque como fonte de financiamento.

Após um período de adaptação, passou a insegurança quanto ao enquadramento de projetos para obtenção dos benefícios fiscais previstos na legislação.

Fusões e Aquisições no Brasil



Carlos Lima
Sócio



Eduardo Paoliello
Sócio

O ano de 2024 começou com muitas incertezas para o mercado de M&A. Apesar de um declínio no número de operações no mercado de capitais brasileiro, o mercado de M&A se mostrou resiliente e nosso time liderou mais de 138 operações com volume de R$ 171 bilhões.

Como verificado nos últimos anos, tivemos uma contínua procura por investimentos em infraestrutura, com vultosos investimentos e participação de *players* estratégicos, fundos de *private equity*, fundos soberanos e de pensão.

Outro setor aquecido em 2024 foi o de *bets*. Com a entrada em vigor da regulamentação para o setor, os grupos se movimentaram com a primeira onda de parcerias e consolidações. Essa é, sem dúvida, uma indústria que deve continuar movimentando o mercado nos próximos anos.

Em vista do cenário macroeconômico no país e as incertezas no cenário internacional, pudemos verificar uma mudança no perfil das operações de M&A: tempo de conclusão das operações mais alongado, decisões de negócio mais cautelosas, número maior de operações envolvendo empresas em situação financeira delicada.

Para 2025, as taxas de juros no Brasil e no exterior continuarão a impactar o volume de captação dos fundos de *private equity* e a atividade em bolsa de valores no Brasil. Também há a expectativa de que investimentos de países árabes e asiáticos se intensifiquem.

> A complementaridade e excelência de nossas práticas nos faz crer que somos capazes de entregar um trabalho de excelência aos nossos clientes em qualquer ambiente econômico.

Um ano recorde em recuperações judiciais



Giuliano Colombo
Sócio

O número de pedidos de recuperação judicial atingiu recordes históricos em 2024. Segundo a Serasa Experian, de janeiro a novembro, houve 2.085 requerimentos de recuperações judiciais, uma alta de 60% sobre o mesmo período do ano anterior. Além disso, vimos o aumento no uso das recuperações extrajudiciais para viabilizar a reestruturação das dívidas e operações de empresas.

O resultado também é consequência de um gargalo que remonta à pandemia de Covid-19: na ocasião, muitas empresas alongaram suas dívidas — inclusive para avaliar a viabilidade de suas atividades — e agora precisam lidar com os vencimentos de suas obrigações em um momento de mercado muito desafiador.

Com altas taxas de juros — entre setembro de 2022 e setembro de 2023, a Selic permaneceu em 13,75% ao ano, o que levou o Brasil a alçar o posto de economia com maior taxa de juro real do mundo —, real desvalorizado, inflação alta e outros desafios macro e globais, o custo de capital e das dívidas atingiu níveis muito elevados, sobrecarregando a estrutura de capital das empresas em relação à sua capacidade de pagamentos.

> O resultado é o aumento no uso dos processos de recuperação judicial e extrajudicial para reequilibrar as relações entre receitas e dívidas.

Os casos das Casas Bahia e Tok&Stok, nos quais atuamos, bem exemplificam essa situação. Também participamos de casos de insolvência transnacional, ao aconselhar clientes com processos no Brasil e em outras jurisdições, especialmente Estados Unidos, Austrália e Reino Unido.

Em 2024, a maioria das transações envolveu troca e alongamento de dívidas, conversão de dívidas em participação acionária, venda de ativos e novos financiamentos para as empresas em reestruturação sobreviverem ao processo e retomarem investimentos. A conversão em participação acionária parece ser uma tendência para companhias abertas, por permitir a imediata desalavancagem da empresa devedora e conferir liquidez para a saída do credor via mercado de ações.

Em 2025, os analistas de mercado projetam a manutenção de juros altos e câmbio desvalorizado, o que tende a pressionar a estrutura de capital e capacidade de pagamento das empresas, mesmo se a inflação estiver dentro dos parâmetros fixados pelo Governo. Por isso a expectativa é que seja mais um ano de intensa atividade em nossa Prática de Recuperação de Empresas e Reestruturação de Dívidas.

Novas leis exigem ainda mais cuidado no planejamento patrimonial e sucessório



Pythagoras Carvalho
Sócio

O ano começou marcado pela necessidade de nossos clientes entenderem e se adaptarem à nova lei de tributação das estruturas *offshore* e dos fundos exclusivos brasileiros. Tivemos intensas discussões na revisão das estruturas existentes e nas análises para as decisões da primeira declaração de Imposto de Renda (IR) sob a nova lei, incluindo o reporte das estruturas *offshore* como transparentes ou opacas (regimes de tributação que podem ser aplicados a empresas ou contas sediadas no exterior).

Nos fundos exclusivos brasileiros, a discussão quanto à manutenção, liquidação ou migração das estruturas também exigiu bastante atenção dos clientes. A nova lei, por outro lado, abriu espaço para a utilização de *trusts* por residentes no País de forma mais generalizada, em razão da fixação de regras para a tributação das operações com essa estrutura. Em nosso escritório, temos visto cada vez mais clientes interessados em implementar *trusts* para ativos no exterior ou no Brasil.

O planejamento patrimonial e sucessório também foi impulsionado pelas alterações no Imposto sobre Transmissão *Causa Mortis* e Doação (ITCMD). A expectativa de mudanças na lei fez clientes buscarem antecipar sua sucessão, a fim de garantir a aplicação das regras atuais. Mesmo nos estados em que não houve mudança de legislação, o debate se estende para 2025.

Também bastante debatido ao longo de 2024 foi o possível aprofundamento na alteração da tributação de famílias de alta renda. Após mudar as regras para fundos exclusivos brasileiros e estruturas *offshore*, o Governo anunciou a intenção de apresentar novos projetos para aumentar a carga tributária sobre faixas de renda mais elevadas.

Discute-se mudar o imposto de herança e doações, que deve, por determinação constitucional, passar a ser progressivo. Outra alteração em debate é a tentativa de imposição de tributação mínima para pessoas com rendimentos mensais acima de determinado nível. Também se espera a proposta do Governo sobre a reforma do IR, com possível tributação sobre dividendos.

Neste novo ano, famílias e indivíduos de alta renda devem seguir alertas para possíveis aumentos de tributos, e para a consequente necessidade de reestruturar seus ativos visando aprimorar a governança familiar, aumentar a segurança sucessória e mitigar a carga tributária.

Não está claro, ainda, se o Governo Federal tentará avançar em todos esses pontos, nem o quanto o Congresso permitirá que a carga tributária aumente. São pontos que continuaremos atentos ao longo de 2025.

Avanços na regulamentação das pesquisas com seres humanos



Camila Martino Parise
Sócia

O setor de saúde está em constante transformação devido ao avanço tecnológico, o que exige atualizações frequentes nas pautas legislativas. A regulação técnica e atualizada, que atenda aos interesses do mercado e dos pacientes, é um dos maiores desafios.

O ano de 2024 trouxe avanços significativos para o setor de *Life Sciences*. Alguns dos principais destaques incluem a aprovação da Lei nº 14.874/2024, que regulamenta a pesquisa com seres humanos no Brasil pela primeira vez, e o novo Marco Regulatório para as Parcerias para o Desenvolvimento Produtivo.

Também foram aprovadas novas regras pela Resolução RDC nº 851/2024, atualizando os requisitos técnicos para alterações pós-registro de medicamentos novos, genéricos, inovadores e similares, visando harmonizar a legislação brasileira com as exigências internacionais e melhorar a cooperação regulatória.

Por sua vez, a Resolução RDC nº 875/2024 simplificou o registro de biossimilares, eliminando alguns estudos clínicos mediante justificativa científica.

Outras iniciativas importantes incluem:

- Projeto-piloto para bula digital de medicamentos.
- Harmonização regulatória para dispositivos médicos.
- Reconhecimento pela Anvisa de avaliações feitas por autoridades reguladoras estrangeiras.
- Novo marco regulatório para a regularização de alimentos, melhorando o controle pré-mercado de alimentos e embalagens.

Para 2025, espera-se o fortalecimento dessas discussões, especialmente em relação a incorporação de tecnologia, acesso a produtos e sustentabilidade do sistema. A criação de uma agência única de regulação também está em pauta. A Anvisa deve abordar a regulação do cultivo de *cannabis* no Brasil, uso do *sandbox* regulatório e atualização das regras de precificação de medicamentos. Além disso, serão enfatizadas ações para fortalecer o Complexo Econômico Industrial do Brasil (Ceib), com iniciativas como as Parcerias para o Desenvolvimento Produtivo e o Programa de Desenvolvimento e Inovação Local.

> Estamos prontos para mais um ano de debates relevantes, dedicados a contribuir para um ecossistema de saúde mais dinâmico.

Disputas em 2024: dos tribunais às mesas de negociação



Rodrigo de M. Carneiro de Oliveira
Sócio



Eider Avelino Silva
Sócio

Nossa prática contenciosa vem reportando considerável crescimento nos últimos anos, atuando em demandas de grande destaque nacional e repercussão internacional nas diversas práticas litigiosas, tanto em disputas judiciais quanto arbitrais.

> Dentre os diversos temas de destaque em 2024, representamos a plataforma X (antigo Twitter) nas discussões envolvendo a retirada de conteúdo veiculado por usuários na plataforma, consolidando ainda mais nossa prática contenciosa no segmento de tecnologia.

Na seara societária, atuamos na disputa envolvendo acionistas da Tok&Stok – oportunidade em que, com atuação de um time multidisciplinar e especializado, representamos a varejista de móveis na frente societária da operação de venda de seu controle acionário, na frente litigiosa em demandas que objetivavam impedir a concretização da referida operação e, ainda, na estruturação da frente da recuperação extrajudicial para equacionar o endividamento da empresa.

Ainda na frente societária, atuamos em temas relevantes de responsabilização de administradores, com decisões favoráveis aos nossos clientes confirmando a responsabilização dos envolvidos, e em questões relativas a dissolução de empresas e apuração de haveres. Na frente comercial, acompanhamos também um crescimento considerável de disputas, extrajudiciais e judiciais, relacionadas a operações de M&A, com destaque para temas de indenizações por contingências e *earn-out*.

Ainda na frente litigiosa judicial, temos representado empresas em discussões de improbidade administrativa (em juízo e na esfera administrativa) em questões relevantes e sensíveis derivadas da Operação Lava Jato.

Com relação a arbitragens, foram destaques em 2024 as demandas envolvendo indenizações por contingências, ajuste de preço e *earn-out* em operações de M&A, demandas para resolução de descumprimento de obrigações contratuais e arbitragens envolvendo infraestrutura.

Dentre os resultados de sucesso de 2024, conseguimos um acordo favorável à Sociedade Esportiva Palmeiras em disputas estratégicas envolvendo a construção e a consequente exploração comercial do Allianz Parque, tanto em dias de jogos quanto em eventos, em um litígio contra sua parceria comercial que se estendia há quase 10 anos. O caso, conduzido na Câmara de Mediação e Arbitragem da FGV, envolveu questões contratuais complexas e consolidou nossa atuação em disputas do setor empresarial de infraestrutura e entretenimento.

Também temos intensificado nossa atuação em meios alternativos de resolução de controvérsias, auxiliando diversos clientes na mediação de seus conflitos, tanto em procedimentos formais quanto em negociações diretas.

> Para 2025, esperamos que esse crescimento se repita, com nossas diversas práticas contenciosas atuando em demandas judiciais e arbitrais de destaque.

A criação de Varas e Câmaras especializadas para os diversos temas, a adoção de mecanismos de celeridade para demandas judiciais, o uso de Inteligência Artificial e uma maior transparência para temas arbitrais, tudo atrelado a maiores incertezas na economia, tendem a propiciar que questões complexas desaguem em litígio.

Novos modelos financeiros no Brasil



Bruno Balduccini
Sócio



José Luiz Homem de Mello
Sócio

Os mercados financeiro e bancário brasileiros continuam dentre os mais avançados do mundo, liderando em diversos aspectos, com evoluções ano a ano.

Ao longo de 2024, podemos destacar diversas mudanças relevantes: implementação das duplicatas escriturais; nova estrutura de governança do *open finance*; Consulta Pública 104/24 sobre gerenciamento de riscos em arranjos de pagamento, exigindo novas garantias de emissores e credenciadores; Consulta Pública 108/24 sobre prestação de serviços de *banking as a service* (BaaS), podendo sujeitar o modelo atual a uma série de limitações e exigências propostas; Consultas Públicas 109/24, 110/24 e 111/24 sobre prestadoras de serviços de ativos virtuais (Vasps, na sigla em inglês), regras para sua constituição e serviços de câmbio vinculados a tais serviços; novos produtos Pix: Pix Agendado, Pix Automático, Pix Cobrança; alterações na Lei de Usura e impacto na antecipação de recebíveis por credenciadoras; nova Resolução Conjunta 8 sobre educação financeira; e novas regras de remuneração de diretores de Sociedades de Crédito Direto (SCDs) e Instituições de Pagamento (IPs).

> A regulação de meios de pagamento e das *fintechs*, que permitiu a novos entrantes no mercado oferecer cartão de crédito e maquininha sem a necessidade de licença bancária, alcançou resultados significativos em 2024.

Estudos recentes sinalizam um aumento de competição no mundo de pagamentos, com novos emissores e credenciadores. O resultado foi uma redução dos *spreads* passados aos estabelecimentos comerciais. Na parte de crédito, estudos do Banco Central (Bacen) mostram uma desconcentração dos atuais bancos para novos entrantes.

Houve, também, ganho de participação das *fintechs* junto a clientes mais novos no sistema bancário, com diminuição para os bancos tradicionais. Além disso, pudemos acompanhar o ingresso maciço das *fintechs* na vertente de pagamentos e produtos do Pix, como o Pix Garantido e o Pix Internacional. O Pix tem se mostrado uma ferramenta revolucionária para pagamentos no País, mas enfrenta desafios relacionados a fraudes e vazamento de dados.

Ao impor novas exigências, o Banco Central visou o aumento da segurança e da confiança no sistema – acelerando, de certa forma, o fim das instituições de pagamento emissoras de moeda eletrônica não autorizadas, à margem da supervisão do Bacen.

O Pix Garantido permite pagamentos mesmo sem saldo na conta corrente ou na conta de pagamento, usando uma linha de crédito, com a garantia de efetivação do débito.

O Pix Internacional permitirá pagamentos ou transferências para contas bancárias de outros países ou pessoas fora do País, e vice-versa. Com a sua implementação, o Brasil busca se integrar ainda mais ao sistema financeiro global.

Em 2024, Pinheiro Neto Advogados atuou em diversas frentes nesse segmento, auxiliando no desenvolvimento de novos produtos, tais como o próprio Pix Internacional, o modelo de *buy now pay later* e o surgimento de novas IPs e SCDs.

NOVOS DESAFIOS

A regulamentação da prestação de serviços de ativos virtuais no Brasil deve ser um tema muito importante em 2025. O novo arcabouço visa estabelecer as condições para as Vasps. Em 2024, contribuímos para a elaboração das novas regras.

No início do ano entraram em vigor novas regras para investimentos estrangeiros nos mercados financeiro e de valores mobiliários locais. O Banco Central e a Comissão de Valores Mobiliários (CVM) publicaram, em dezembro de 2024, a Resolução Conjunta nº 13, que determina as novas diretrizes.

Entre as novidades trazidas pela resolução, estão: a simplificação de procedimentos administrativos; a adoção de critérios de valores para dispensa de representante; e a maior clareza no processo de mudança da condição de residência do investidor. O objetivo do Banco Central e da CVM é atrair mais investimentos internacionais, reduzir os custos de observância e gerar impactos positivos no ambiente de negócios e na permanência desses investimentos no Brasil.

O *banking as a service* (BaaS) – modelo que permite a empresas não bancárias oferecer serviços financeiros aos seus clientes, por meio de parcerias com bancos autorizados – e eventuais impactos nas várias modalidades de negócios do setor financeiro também devem ser regulamentados a partir de 2025.

Em todos esses processos, continuaremos acompanhando e atuando de forma a auxiliar nossos clientes, proporcionar debates importantes e contribuir para que os mercados financeiro e bancário do Brasil sigam cada vez mais sólidos e competitivos.

Os impactos da Inteligência Artificial generativa no Direito



José Mauro Decoussau Machado
Sócio

Quando falamos de inovação no Direito, é inevitável mencionar a Inteligência Artificial (IA), especialmente a IA generativa, que tem a capacidade de criar conteúdo novo e original a partir de grandes volumes de dados. Essa tecnologia permite a geração de textos, imagens, vídeos e uma infinidade de outras informações. Trata-se de uma área em rápido crescimento, com potencial para transformar diversas indústrias, dada a possibilidade de automação de processos criativos.

Ferramentas de IA generativa estão impactando significativamente a dinâmica dos escritórios de advocacia, sobretudo na paulatina automatização de atividades tradicionalmente confiadas a profissionais juniores.

Um exemplo da aplicação da IA no Direito está na análise preditiva de decisões judiciais e na automação de pesquisas jurídicas. A tecnologia permite que advogados e juízes identifiquem padrões e façam previsões com base em cenários históricos. Minutas preliminares de petições, contratos, traduções e mensagens podem ser rapidamente preparadas com o auxílio da IA generativa – funções que tradicionalmente cabiam a estudantes e advogados em início de carreira.

No entanto, o uso dessas ferramentas também impõe um desafio: reorganizar os escritórios para que continuem sendo ambientes propícios ao desenvolvimento de jovens profissionais, explorando agora competências diferentes. Os escritórios, especialmente aqueles que almejam sua perenidade, sempre precisarão de profissionais talentosos e, acima de tudo, bem treinados.

A IA pode fazer muito, mas não substitui um profissional dedicado e experiente.

Diante dessas transformações, é necessário repensar não apenas o uso da tecnologia, mas também a estrutura organizacional dos escritórios.

> Terão destaque aqueles que souberem se adaptar aos novos tempos, dominando a tecnologia e utilizando-a como aliada.

A expertise vem com o tempo, mas a familiaridade com ferramentas tecnológicas e sua aplicação no dia a dia podem ser desenvolvidas desde cedo, tornando-se um grande diferencial. Além disso, a forma como advogados interagem com clientes, colegas e juízes deve ser reconsiderada nessa nova realidade. O foco deve estar em uma atuação mais eficaz, menos formal e mais conectada com os objetivos almejados.

> É fundamental que todo trabalho realizado com o auxílio da IA seja revisado por profissionais qualificados, capazes de identificar imprecisões e agregar valor ao que a tecnologia, sozinha, não pode oferecer.

Os sistemas de IA generativa são projetados para processar bases de dados e formular respostas a partir das informações disponíveis, mas nem sempre essas respostas são as melhores. É nesse ponto que um bom profissional faz toda a diferença.

Em novembro de 2024, o Conselho Federal da Ordem dos Advogados do Brasil (OAB) aprovou uma série de recomendações sobre o uso da IA na prática jurídica. Essas diretrizes visam garantir que os advogados utilizem a tecnologia de maneira alinhada aos princípios éticos da profissão e às exigências legais, aproveitando seu potencial sem comprometer a integridade e a confidencialidade das informações.

Uma das diretrizes determina que os profissionais informem claramente aos clientes quando utilizarem IA nos serviços prestados – especialmente no caso da IA generativa.

Vale ainda ressaltar a importância da Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD), em vigor no Brasil desde 2020 e peça-chave no setor jurídico. Atualmente, qualquer negociação relevante exige uma análise criteriosa sobre proteção de dados e privacidade.

O ano de 2024, aliás, marcou um avanço expressivo no mercado jurídico, com a introdução de novas ferramentas, desenvolvimento da jurimetria, aprimoramento de *hardwares* e maior acesso a informações. Para 2025, a expectativa é de uma aceleração ainda maior nesse processo de inovação. Estamos animados com o que vem pela frente.

A inovação tecnológica impulsionando a transformação dos escritórios



Leandro Malandrin
Diretor de Inovação e Tecnologia

Há quase uma década, os principais institutos de pesquisa do mercado apresentaram modelos que buscavam explicar as mudanças tecnológicas em curso. Esses modelos convergiam para os mesmos quatro grandes fatores de transformação: uso de recursos em nuvem, comunicação em redes sociais, utilização massiva de análise de dados e serviços disponíveis em plataformas móveis. Esses fatores formavam uma plataforma tecnológica que, da mesma forma que suas antecessoras (como o *mainframe* e a internet), embasaria as aplicações do futuro.

Hoje estamos em um momento semelhante, com uma nova plataforma estabelecida. Tecnologias como Inteligência Artificial, robótica, realidade aumentada, blockchain e realidade virtual são os novos pilares para a construção das aplicações e serviços do futuro.

A facilidade de acesso a essas tecnologias, a disponibilidade de informações sobre seu funcionamento, os grandes investimentos na sua concepção e a colaboração rápida no desenvolvimento aceleraram significativamente esse processo. Assim, rapidamente materializaram-se as primeiras aplicações reais e potencialmente disruptivas dessas tecnologias: agentes de inteligência artificial, colaboração com realidade aumentada, criptomoedas e veículos autônomos são alguns exemplos.

> Nenhum setor da economia está ileso aos impactos desse cenário – o setor jurídico não foge à regra.

Apesar de historicamente essas discussões ocorrerem de forma pontual, talvez seja a primeira vez que tantos fatores se apresentem simultaneamente e em tal magnitude para os advogados e equipes de tecnologia dos escritórios. Tudo sinaliza a necessidade de uma adaptação mais profunda.

Nesse sentido, muitos escritórios entenderam que precisarão alterar profundamente sua forma de trabalho para responder de forma adequada. Historicamente divididos entre equipes de advogados (área jurídica) e equipes de suporte (área administrativa), os escritórios sempre tiveram dificuldade em tratar certas atividades vinculadas ao contexto dos casos, mas não necessariamente dependentes de conhecimento técnico jurídico, como gestão de conhecimento interno, alocação de recursos e desenvolvimento de negócios.

Em nosso escritório, já identificamos algumas áreas-chave da organização que estão compondo uma estrutura específica de apoio especializado ao time jurídico. No entanto, a mudança de paradigma não é simples. Envolve um trabalho amplo de revisão de processos internos, definição de novos fluxos, adoção de novas ferramentas e tecnologias e capacitação (e muitas vezes recapacitação) de equipes. Além disso, não estamos trabalhando sobre uma folha em branco – possuímos cultura, fluxos de trabalho, estrutura de equipes, indicadores de desempenho e arquitetura tecnológica próprios. Por fim, devemos ter um forte alinhamento de qualquer adequação desse tipo com os valores e estratégia do escritório, evitando enveredar por um caminho de mudança contrário aos preceitos básicos que nos trouxeram tão longe.

Nos próximos cinco a dez anos, esperamos ver operações ainda mais eficientes e com alto suporte de tecnologia, o que poderá, mais uma vez, contribuir em aspectos fundamentais da prestação de serviços jurídicos, habilitando trabalhos altamente complexos e análises muito mais profundas.

> Com isso esperamos também um escritório mais flexível e adaptável às novas necessidades dos clientes, capaz de se remodelar e rapidamente criar novas formas de trabalho.

Inovação e tecnologia

Nosso compromisso com o futuro



Evento “Debate sobre a regulamentação do mercado de ativos virtuais”.

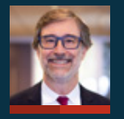


Evento “Líderes na área de tecnologia conectando experiências, construindo futuros.”

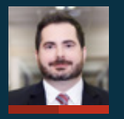


Evento “O que vem pela frente em 2024 para os ativos digitais: Tendências, desafios e perspectivas regulatórias”.

As discussões trabalhistas de maior destaque para 2025



Luís Antônio Ferraz Mendes
Sócio



Maurício Fróes Guidi
Sócio

DECISÃO SOBRE JUSTIÇA GRATUITA MINIMIZA EFEITOS DA REFORMA TRABALHISTA

Como desincentivo ao ajuizamento de ações trabalhistas cobrando valores exagerados ou indevidos, a reforma trabalhista estabeleceu o pagamento de honorários advocatícios e de custas processuais pelo autor em caso de pedidos sem fundamento. Foram também revistos os requisitos para a concessão de isenção desses encargos, exigindo comprovação de incapacidade financeira para que fosse concedida a "Justiça Gratuita".

Em outubro de 2024, no entanto, o Tribunal Superior do Trabalho (TST) entendeu que uma simples declaração do trabalhador é suficiente para gerar presunção de incapacidade financeira para o pagamento de custas processuais e honorários advocatícios.

Coincidentemente, a esse novo entendimento seguiu-se um aumento de 15% no número de ações trabalhistas ajuizadas na primeira instância da Justiça do Trabalho, conforme dados reportados pelo TST.

Uma ação direta de constitucionalidade (ADC 80) no Supremo Tribunal Federal (STF), tratando deste mesmo tema, deverá entrar na pauta e reacender a discussão.

Por ora, a expectativa é de que o risco (ou percepção de risco) menor de uma condenação em honorários resulte em ajuizamento de um número maior de ações trabalhistas.

NATUREZA DOS PLANOS DE *STOCK OPTION* E REGRAS DE REMUNERAÇÃO VARIÁVEL PARA FINTECHS E SEGURADORAS

O Superior Tribunal de Justiça (STJ) decidiu que planos de *stock option*, de opção de compra de ações (Tema 1.226), com determinadas características (mercantilidade, voluntariedade e onerosidade) têm natureza mercantil. Eventuais ganhos decorrentes não fazem parte da remuneração, ficando sujeitos apenas à tributação sobre o ganho de capital. Diante dessa decisão, várias empresas estão revisitando suas políticas e práticas de remuneração variável.

O Banco Central estendeu, a alguns tipos de fintechs e às instituições de pagamentos, a possibilidade de pagamento de parte da remuneração de seus executivos em ações e de forma diferida no tempo. Norma muito semelhante foi adotada para as seguradoras.

LITIGÂNCIA PREDATÓRIA

O Conselho Nacional de Justiça (CNJ) editou a Recomendação 153, que orienta juízes e tribunais a identificar, tratar e buscar prevenir casos de litigância predatória ou abusiva.

Se por um lado a Justiça do Trabalho enfrenta um aumento do número de ações trabalhistas, por outro tem examinado se esse aumento se deve também à adoção de práticas processuais abusivas. Os Tribunais Regionais do Trabalho (TRTs) do Rio de Janeiro e de Minas Gerais instauraram procedimentos para investigar potenciais ocorrências de litigância predatória.

> Acreditamos que esse tema deve ganhar novos contornos em 2025, à luz dos procedimentos iniciados a partir das recomendações do CNJ.

GIG ECONOMY

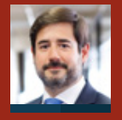
Caberá ao STF decidir, em 2025, casos fundamentais sobre a *gig economy*. O Tema 1.291 e a RCL 64018 discutem se a relação entre autônomos que prestam serviços intermediados por plataformas digitais constitui ou não uma relação de emprego com estas últimas.

A discussão não se dá apenas no Judiciário. Projetos de lei em discussão no Congresso Nacional (ex., PLP 12/2024) estabelecem regras e proteções para esses trabalhadores – em especial, o enquadramento perante o sistema de Previdência Social.

Recorde de calor aquece a discussão de normas ambientais internacionais



Werner Grau
Sócio



Tiago A. D. Themudo Lessa
Sócio



André Vivan de Souza
Sócio



Paula Susanna Amaral Mello
Sócia



Rafael Gaspar
Sócio

O ano de 2024 foi o mais quente já registrado no Brasil e no mundo. Episódios climáticos extremos, como enchentes, secas e incêndios, impactaram direitos fundamentais, fragilizaram grupos sociais vulneráveis, afetaram o agronegócio e trouxeram incertezas à sociedade e às empresas. Em resposta, o Governo Brasileiro está debatendo regras e assumindo compromissos para a descarbonização.

Na COP29, o Governo assumiu o compromisso de diminuir as emissões líquidas de Gases de Efeito Estufa em 59% a 67%, até 2035, quando comparadas aos níveis de 2005. Com a Lei 15.042/2024, instituiu o Sistema Brasileiro de Comércio de Emissões de Gases de Efeito Estufa (SBCE), que estabelece o mercado regulado de carbono no País. Antes dessa lei, no entanto, e também em 2024, foram aprovados o Marco Legal do Hidrogênio de Baixo Carbono (Lei 14.948) e a Lei do Combustível do Futuro (Lei 14.993), que promove a mobilidade sustentável de baixo carbono e a captura e a estocagem geológica de dióxido de carbono e, ainda, institui o Programa Nacional de Combustível Sustentável de Aviação (ProBioQAV), o Programa Nacional de Diesel Verde (PNDV) e o Programa Nacional de Descarbonização do Produtor e Importador de Gás Natural e de Incentivo ao Biometano.

Nosso escritório atuou em diversos casos envolvendo os novos temas ambientais, também oriundos das normas publicadas no ano, como projetos de reduções de emissões de gases de efeito estufa, captura e armazenamento de carbono, hidrogênio verde e financiamento climático. Estes projetos requerem a formação de parcerias entre empresas, o desenvolvimento de contratos específicos, a avaliação do ambiente regulatório aplicável e conformidade com padrões internacionais, cuidados com a regularização fundiária e meticuloso planejamento tributário, além de licenciamento e conformação a normas ambientais. Tudo isso demanda o envolvimento de diversos profissionais de múltiplas áreas de atuação e com experiência nesses tipos de projetos.

Notamos ainda crescimento substancial de casos envolvendo o tema da biodiversidade, seja sob a perspectiva da preservação e restauração, seja pela perspectiva do desenvolvimento de metodologias, instrumentos econômicos e projetos para valoração econômica de seus elementos e processos. Grandes grupos econômicos têm criado novos negócios a partir de soluções baseadas na natureza e geração de receitas a partir de ativos ambientais, atribuindo um novo olhar a ativos outrora tidos como incapazes de agregar valor a suas atividades principais.

> A integração global, agora fortemente impactada pelas reações de países como EUA, França e Irlanda, entre outros, parece ser algo que demandará muito debate – e causará muitos conflitos – em 2025.

Participamos ativamente de debates sobre a aplicação do Novo Código Florestal, além de discussões sobre condições do ambiente de trabalho e suas intersecções com direitos humanos fundamentais. Um tema são os benefícios, isenções e renúncias tributárias diante de atividades que podem ser enquadradas no regime da Política Nacional de Pagamento por Serviços Ambientais, bem como demandas administrativas, extrajudiciais e judiciais envolvendo a interação entre atividades econômicas e seus efeitos sobre a sociedade e o meio ambiente. Pudemos, assim, ampliar nosso leque de atuação nos setores da economia atendidos por nossa área e na gama de temas envolvidos.

A incidência de normas internacionais, principalmente as oriundas do *European Green Deal*, e seus efeitos sobre a produção nacional do agronegócio, de madeira e de papel e celulose, gado e outros setores, teve destaque em nossas agendas, trazendo casos desafiadores.

A integração global, agora fortemente impactada pelas reações de países como EUA, França e Irlanda, entre outros, parece ser algo que demandará muito debate – e causará muitos conflitos – em 2025. Ao passo em que se vive o dilema da pressão no sentido de erguer a régua de controle ambiental para além do limite da legalidade, resultando até na imposição de barreiras não-tarifárias, bloqueios e boicotes, vemos muito espaço para suporte às empresas e ao setor público nas tratativas, negociações e discussões, em foros domésticos e internacionais, acerca do cabimento, aceitação, modulação e adequação dessa pressão e das regras e embates dela derivados.

23
24
25

03

Nossas pessoas em 2024

Nossos homenageados

Histórias que inspiram gerações



Nossos homenageados na festa de fim de ano.



Nossos homenageados do escritório de Brasília: José Alexandre Buaiz Neto (sócio), Luiz Romano (consultor) e Leonardo Rocha e Silva (sócio).



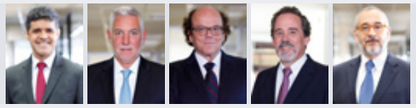
Nossos homenageados do escritório do Rio de Janeiro.



Nossos homenageados do escritório de São Paulo.

40 anos

40



Antonio Sérgio de Souza, Carlos Lima, José Carlos Junqueira Sampaio Meirelles, Marcello Bernardes e Raphael de Cunto

Antonio Sérgio de Souza

Na adolescência, participei de um projeto social chamado "Guarda Mirim", que dava estudos e realizava atividades físicas. Um dia, anunciaram a abertura de vaga para uma empresa e selecionaram aqueles que tinham nota boa na escola e nunca tinham levado advertências. Sobraram duas pessoas: eu e outro garoto. Na dinâmica seletiva perguntaram o que pesava mais: um quilo de algodão ou um quilo de chumbo. O garoto respondeu que era o chumbo e eu falei que ambos pesavam a mesma coisa. Com isso, consegui a vaga e virei aprendiz na área de expedição de nosso escritório. Comecei no dia 20 de agosto, coincidentemente, véspera de aniversário do Dr. Pinheiro Neto.

Depois de passar por algumas áreas, voltei para a expedição em 2022 como coordenador.

Marcello Bernardes

Tive a sorte de entrar para uma equipe extremamente experiente, onde todos já trabalhavam juntos há muitos anos. O integrante mais novo tinha pelo menos 20 anos de escritório. No nosso trabalho, você nunca faz nada sozinho.

Lembro de um caso marcante: o governo de um estado afirmava ter um crédito de R$ 10 bilhões contra uma concessionária de rodovias, mas nossa defesa demonstrava que, na verdade, era a concessionária que tinha um crédito de R$ 4 bilhões. No fim, essa disputa de R$ 14 bilhões foi resolvida com um acordo que resultou na obrigação de investir R$ 400 milhões em obras. Foram nove meses de negociação intensa, envolvendo advogados de diversas áreas, engenheiros e uma grande estrutura para lidar com um caso tão complexo.

Comecei como estagiário há 40 anos, mas às vezes parece que foi ontem. Vivo viajando entre os escritórios do Rio, de São Paulo e de Brasília. Aqui, cada dia é diferente.

35 anos

35



Angela Fan Chi Kung, Carlos Vilhena, Fernando Alves Meira, Júlio César Bueno e Luciana Rosanova Galhardo

Angela Fan Chi Kung

Eu estruturei a área de *Life Sciences* do escritório. Como nós fomos os pioneiros, não havia a quem perguntar. Foi um trabalho árduo, mas viramos referência no mercado.

É muito bom sentir que trazemos benefícios para a sociedade.

> Incluir a vacina contra HPV no calendário do SUS, por exemplo, foi resultado de mais de cinco anos de trabalho.

Me lembro até hoje de ouvir no rádio do carro, na Voz do Brasil, o anúncio da campanha de prevenção: comecei a chorar. Com essa vacina, pudemos erradicar o câncer de colo de útero.

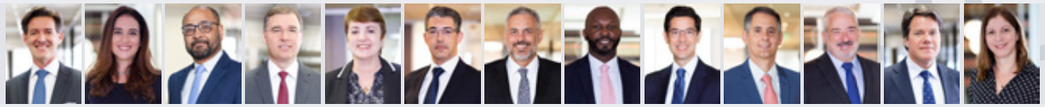
Outro momento marcante foi a vacina da Pfizer contra a Covid-19, cuja importação ajudamos a liberar. É muito bom trabalhar no escritório. Não lamento quando o domingo acaba. O tempo passa rápido quando estamos nos divertindo.

Luciana Rosanova Galhardo

O Dr. Pinheiro sempre gostou de como eu conseguia traduzir os assuntos de Tributário. "Os nossos clientes não são obrigados a entender", ele dizia. "Se você conseguir explicar para uma pessoa que não tem formação em Direito, será uma grande advogada". Então eu me preparava. Treinava várias vezes na frente do espelho antes de falar com ele, e até hoje isso me ajuda a fazer sustentações orais.

Um dia, ele rabiscou dois parágrafos de um texto meu pois não havia gostado do estilo. Então, pegou o telefone e chamou a secretária: "Rosa, compre a coleção do Machado de Assis para a Luciana". Eu tinha 19 anos! Guardo esses livros maravilhosos até hoje. Nunca vou me esquecer que se expressar é isso: escrever sem exagero nem palavras rebuscadas, falando sempre o essencial de forma simples.

30 anos



- André Zonaro Giacchetta, Bianca Pumar Coelho, David Antunes Ribeiro, Guilherme Leite, Ilza Capuano, Ivan H. Thibes, José Alexandre Buaiz Neto, José Roza Fortunato, Leonardo Peres da Rocha e Silva, Luiz Romano, Marcos de Vicq de Cumptich, Ricardo Russo e Thais Felipe Ferreira

Bianca Pumar Coelho

Quando entrei no escritório, como estagiária, fiquei encantada. Na primeira festa de fim de ano, ao ver a celebração dos integrantes com 20 anos de casa, pensei: é aqui que eu quero ficar. Também quero comemorar todos esses anos, e torço para que os estagiários que entram agora sintam o mesmo encantamento que senti na época.

Inspirar as novas gerações é muito bom e um sinal de que a gente conseguiu um bom equilíbrio entre a maternidade e a vida profissional.

O escritório acaba virando uma família. O José Roza Fortunato, Zezinho, entrou no mesmo dia que eu. Era menor aprendiz, com 14 anos. Meses depois, sua mãe morreu e ele ficou órfão. O primeiro caso pro bono em que eu trabalhei foi o pedido de tutela dele para uma senhora. Ele está aqui até hoje, se formou em Direito e trabalha no Paralegal. É um privilégio trabalhar em um lugar ético, que valoriza as pessoas e as relações.

José Roza Fortunato

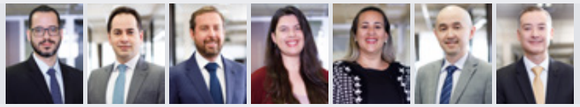
Cheguei no escritório como um garotinho, sem perspectiva, e hoje sou um homem, formado, e pai de família. Assim que entrei, passei por um período muito difícil. A Bianca Pumar, que era estagiária na época, me ajudou muito. Sinto uma gratidão imensa!

Conheci pessoas ótimas durante essa trajetória, as quais me deram energia para não desistir no meio do caminho. Fiz faculdade de Direito à noite, com aulas que terminavam às 23h. Foi complicado, mas me moldou.

Hoje eu tenho um filho de 12 anos e consigo proporcionar a ele um colégio legal, tempo para jogar bola. Uma infância muito melhor do que a que eu tive.

> O escritório me deu a possibilidade de sonhar.

25 anos



- Carlos Henrique Santos Fortunato, Ciro Torres Freitas, Flávio Veitzman, Gabriela Ribeiro Rocha, Kamila Gonçalves Peixoto, Mauro Norio Kusakawa e Rodrigo Martone

Ciro Torres Freitas

O escritório participa de discussões envolvendo internet desde os primeiros processos judiciais no Brasil e logo se tornou referência.

Eu era um jovem associado e tive o privilégio de estar entre aqueles que passaram a trabalhar com o assunto.

> Eu realmente aprendo muito com as pessoas daqui, todos os dias.

20 anos



- Anelise Aun Fonseca, Felipe Cerrutti Balsimelli, Gláucio Pinheiro da Silva, Jedson Rodrigues da Silva, Joamir Müller Romiti Alves, João Rafael L. Gândara de Carvalho, Leandro de Almeida Barbosa, Lucas Simão, Luiz Fernando Dalle Luche Machado, Monique Riedo Gomes e William Roberto Crestani

João Rafael L. Gândara de Carvalho

Quando criança, não queria ser policial, bombeiro ou astronauta, como a maioria. Me lembro de, no fim da década de 80, visitar meu pai no jurídico da PwC e ver o quanto ele era feliz fazendo o que fazia. Eu queria ser advogado e mais do que isso: queria trabalhar naquele lugar.

Eu mirei no que vi e acertei no que não vi. Aos 20 anos, entrei naquele mesmo prédio do Jockey Club no RJ e peguei o mesmo elevador da infância. Mas no 8º andar não estava mais a PwC e sim Pinheiro Neto Advogados. Minha nova casa.

Nossos eventos

Encontros que marcaram o nosso ano



Workshop “A parte que me cabe” com o Papo de Homem, iniciativa que incentiva homens a se tornarem agentes ativos na promoção da equidade de gênero e pela qual recebemos o prêmio *Diversity Initiative of the Year Award*, pela *Latin Lawyer*.



Despedida de nossa estimada sócia, Théra van Swaay De Marchi.



“Dia das Crianças”, tradição de nosso escritório.



Announcement do 1º Ciclo de Avaliação de Formandos 2024, em São Paulo.



“Festival de Futebol”, tradição de nosso escritório.



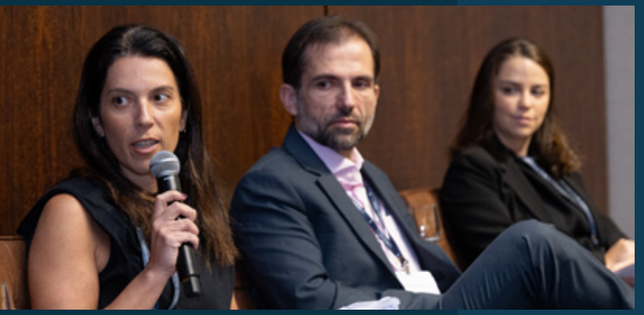
Announcement do 1º Ciclo de Avaliação de Formandos 2024, no Rio de Janeiro.



“Olimpíadas 2024: entre conquistas e desafios”, com o apresentador Lucas Gutierrez.



“Seguro Garantia: um debate sobre atualidades e oportunidades.”



“Nova Lei de Pesquisa Clínica Perspectivas e Desafios.”



Nosso sócio Pythagoras Carvalho no evento
“Discovering Spain: Living and Investing from Madrid.”



Nosso sócio Luiz Roberto Peroba no evento
“Decifrando a Reforma Tributária”.



“Debate sobre a regulamentação do mercado de ativos virtuais.”



“2º Encontro dos Associados do CEBC e da ABEC.”



“Restrições a cláusulas de não-concorrência nos negócios.”



“Brazil Lab Regional Meeting 2024.”




Dez mil reais
R$ 10.000


Emerging Trends in
Arbitration: Insights,
Best Practices and
Effective Strategies










PINHEIRONETO
ADVOGADOS
ECCON

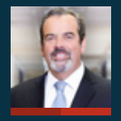


Agradecimento especial

Por décadas, tivemos a honra de contar com a dedicação e o talento de Fernando Ferreira, Sérgio Marçal, Mauro Berenholc, Carlos Vilhena, Ricardo Russo e Enrico Bentivegna.

No fim de 2024, para explorar outros desafios, eles aderiram ao plano de benefícios para quem optasse por deixar os escritório antes da idade de aposentadoria, sob as regras até então vigentes.

Suas lideranças e visões foram fundamentais para o sucesso de nossa trajetória. Agradecemos por tudo que compartilharam conosco. Inclusive pelos conselhos que deixaram a nossos associados mais jovens, que – a exemplo deles, décadas atrás – estão começando a carreira em nosso escritório.



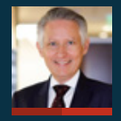
Fernando Ferreira
39 anos
de escritório



Sérgio Marçal
39 anos
de escritório



Mauro Berenholc
36 anos
de escritório



Carlos Vilhena
35 anos
de escritório



Ricardo Russo
30 anos
de escritório



Enrico Bentivegna
24 anos
de escritório

“O velho chavão ‘persiga seus sonhos’ continua muito válido e verdadeiro. Fazer o que se gosta é meio caminho para o sucesso. A outra metade depende de esforço, perseverança e dedicação. O trabalho duro e honesto vai trazer resultados, sempre.”

Fernando Ferreira – ingressou no escritório, como estagiário, em 1985.

“Aquele caso ou projeto que vai esgotar suas energias, que não vai deixar dormir à noite, provavelmente irá definir a sua carreira. Parte do que fazemos é inspiração, mas grande parte é transpiração.”

Ricardo Russo – ingressou no escritório, como estagiário, em 1994.

“Aproveite ao máximo as oportunidades profissionais proporcionadas pelo escritório. Não tenha receio de buscar e propor coisas novas, que façam sentido e visem o constante aprimoramento do nosso trabalho.”

Mauro Berenholc – ingressou no escritório, como estagiário, em 1988.

“Com os anos, você vai descobrir que o escritório é o melhor lugar onde poderia trabalhar. As oportunidades são inúmeras, seja qual for o ramo do Direito. Os casos são os mais sofisticados e desafiadores, os clientes são os mais exigentes. Tudo isso fortalecerá sua essência profissional. Haverá percalços no caminho, mas persevere sabendo que, lá na frente, valerá a pena.”

Enrico Bentivegna – ingressou no escritório, já como associado, em 2000.

Formandos

Ádila Sales dos Santos
Alexandre Moretti França
Ana Beatriz Andrade Silva
André Salles
Arthur Daghastanli Franz
Beatriz Pereira Sperandini
Bruno Cruz
Caio Sandes Lourenço Miguel
Camila Ramenzoni Barone
Daniel Filipini
Eduardo Calil Franchi
Eduardo Henrique Pavanello
Felipe de Santi
Feliz Maule
Fernando Monteiro Brazil
Fernando Polonio
Gabriel Gomes Mercante
Gabriel Machado Barbosa
Gabriel Pimentel
Giovanni Di Luca Piza
Guilherme Lauria
Hugo Perez Gesualdo
João Vitor Godoy
João Vitor Vasques de Souza
Joel Francescato
José Eduardo B. Santin
Julia Barreto Borges
Kaio Domingues de Souza
Laura Burgel Dias Carneiro
Lucas M. Pereira
Maria Clara Ciseski Gonçalves
Maria Eduarda Ferreira Novaes
Maria Julia Lacerda Martins
Maria Vitória de Morais
Mariana Duarte Cairiac
Mariana Yumi Kono Gomes
Pedro Jatene Ellery Corrêa
Roberta T. V. Esteves
Selton Laurenti Preto
Sophia Bollmann
Tiago Moreno Paranhos
Vivian Lie Miyakawa



Sócios eleitos

Ampliando um legado de sucesso e liderança



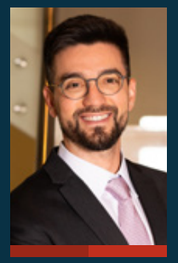
André Santa Ritta

André atua em operações de M&A e jogos e apostas. É graduado em Direito pela Universidade Federal Fluminense (UFF), com LL.M. pela University of Chicago.



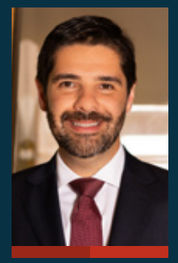
Carolina Kiyomi Iwamoto

Carolina atua em casos de reestruturação de dívida e recuperação de empresas. É graduada em Direito e mestranda em Direito Comercial pela Universidade de São Paulo (USP).



André Torres

André atua na condução de litígios em Tribunais Superiores, nos temas tributários e previdenciários. É graduado e doutorando em Direito pela Universidade de Brasília (UnB), especializado em Direito Tributário pelo IBET e mestre em Direito Econômico e Desenvolvimento pelo IDP.



Luiz Felipe Fleury Vaz Guimarães

Luiz Felipe atua em operações de mercado de capitais. É graduado em Direito pela Universidade de São Paulo (USP), com LL.M. pela University of Chicago.





Nossa governança corporativa

Nossa estrutura de gestão e governança é composta pelas assembleias gerais de sócios, pelo Comitê Diretivo, pelo *Chairman*, pelo Sócio-gestor, pelos sócios coordenadores de áreas, pelos líderes de Práticas profissionais e pelas comissões de sócios. Além disso, contamos com diretores, gerentes e líderes de departamentos administrativos.

Comissões de Sócios

Temos, ao todo, 20 comissões temáticas que implementam as iniciativas do escritório. São elas:

- Comissão de Aprimoramento
- Comissão de Assuntos Institucionais
- Comissão de Bem-estar e Esportes
- Comissão de Contratação e Cobrança de Honorários
- Comissão de Correspondentes
- Comissão de Diversidade, Equidade e Inclusão
- Comissão de Gestão de Risco e *Compliance*
- Comissão Imobiliária
- Comissão de Inovação
- Comissão de Intercâmbios
- Comissão da Mulher
- Comissão de Opiniões Legais
- Comissão Paralegal
- Comissão de Participação nos Lucros e Resultados
- Comissão de Planejamento Tributário
- Comissão de Recrutamento e Desenvolvimento
- Comissão de Resolução de Conflitos
- Comissão de Responsabilidade Socioambiental
- Comissão de Saúde e Previdência Privada
- Comissão de Tecnologia da Informação

Comitê Diretivo

O Comitê Diretivo é nosso principal órgão colegiado, responsável por definir estratégias, políticas relevantes e orientação geral dos negócios. É formado por 11 sócios, sendo nove eleitos em assembleia geral, o Sócio-gestor e o *Chairman*.



Da esquerda para a direita: Vicente Coelho Araujo, Marcello Bernardes, Luiz Roberto Peroba, Cristiane Matsumoto, José Mauro Decoussau Machado, Roberta Stettinger Bilotti Demange, Marcelo Roncaglia, Joamir Müller Romiti Alves e João Marcelo G. Pacheco (em pé); Fernando Alves Meira e Alexandre Bertoldi (sentados).

24

Mensagem do *Chairman*



Alexandre Bertoldi
Chairman

Há mais ou menos 30 anos, recém-casado e retornando ao Brasil e ao escritório depois de um tempo fora, li um livro chamado “O Fim da História”, escrito por Francis Fukuyama, filósofo e professor de Stanford. O livro foi um sucesso: resumindo, argumentava que o modelo democrático ocidental havia prevalecido, não existindo mais espaço para governos totalitários, mas, e principalmente, que como consequência a humanidade estaria ingressando em uma era de prosperidade, paz e cooperação. Tudo parecia resolvido... mas infelizmente nada é tão fácil assim.

Fast forward para 2025. O mundo nunca esteve tão inseguro, incerto e conturbado. Jamais tivemos tantas guerras, tamanho autoritarismo, lideranças envelhecidas na idade e nas ideias. Do aquecimento global às disparidades econômicas cada vez mais acentuadas, nada parece ir bem e a realidade é que nem os mais otimistas conseguem enxergar coisas muito boas nesse momento. Entretanto, mesmo diante desse cenário complicado, “ainda estamos aqui”. O escritório continua mantendo sua posição única, e nosso sucesso parece se consolidar ano após ano.

Temos um privilégio enorme. Nesses mais de 40 anos que tenho de escritório, naturalmente vivemos anos piores e anos melhores, mas em todos eles batemos nossas metas, alcançamos nossos objetivos, continuamos abrindo espaços e treinando pessoas, continuamos a ser uma referência em ética, respeito e qualidade. Isso tudo sem transigir em nossos princípios e convicções, que vêm desde a fundação do escritório.

Existem, claro, vários motivos para isso, mas tenho a mais absoluta certeza que as nossas pessoas sejam a razão fundamental para conseguirmos. As pessoas que trabalham aqui são únicas, e tenho a mais absoluta admiração por elas. A identificação, o comprometimento, a entrega de cada um de nós ao escritório é o que, no final do dia, faz toda a diferença. Ao mesmo tempo que contamos com cerca de 200 integrantes com mais de 20 anos de casa – o que me dá um orgulho indescritível – também garantimos a continuidade dessa instituição, renovando esse “time” continuamente, e incorporamos à equipe em média 65 novos advogados por ano. Contratamos anualmente mais de 100 estagiários, dando a oportunidade para muitos terem um início de carreira. É um lugar único, com características particulares e com um grupo de pessoas espetacular. A gratidão que tenho por esse time é enorme, e não existem palavras para refletir esse sentimento.

Por tudo isso, estou certo que “ainda estaremos por aqui” por muitos e muitos anos. Continuaremos sempre fazendo as coisas certas, com as pessoas certas, da nossa maneira. Em momentos melhores, mas também naqueles não tão bons. E nunca, em momento algum, irá me passar pela cabeça a chance de que o escritório não obtenha sucesso.

Obrigado a todos. E que venha 2025!


























2000's
PINHEIRO NETO
ADVOGADOS
R$ 8.000


É PENTA!
"Tem gente de toda cor
tem faça de toda fé"











CCM • GLB • ROD • ALE • LIM • RAP • JOC • REV • MVM • BER • MRC • MLO • LNA • LUI • HRQ • FAM • CBY • HRY • WRN • BRN • JLO • KNG • RIQ • RSI • HOM • BOB • MAX • LPS • ZUR • TER • VRO • JAL • DGN • GRM • MMR • DIK • PSR • TKY • RNE • GNC • TIS • VIC • LVY • IGO • FWA • JSE • AGO • GLO • AJO • BPC • LIV • LXR • FMG • GPH • RZO • RGI • CSO • PSL • FVZ • JNJ • SUM • VMQ • BRT • EDP • CRZ • AMQ • RCM • AVS • GSM • FMZ • JRO • RVS • VLO • LAR • LCF • YTG • GDI • JMI • AMS • ACL • LCZ • EVN • CIR • BLT • RLL • TMR • BIE • YKA • THJ • MPV • CLS • MPL • PSM • TTG • RHC • CGM • GSP • GZZ • LSI • FRP • RPO • TJS • VPS • NGL • TGE • CML • JRG • MYK • GPC • WRO • SBU • TFC • ADC • DTN • LFV • CKW • AAD • AAP • AAS • AAT • AAZ • ABH • ABN • ABP • ABV • ABX • ACC • ACM • ADJ • AEM • AER • AES • AEZ • AFL • AFS • AGI • AGN • AGP • AGS • AHO • AHP • AHT • AHZ • AIG • AIM • AJR • AKN • AKT • ALI • ALP • ALU • ALV • ALY • AME • AMF • AMG • AMI • AMM • AMO • AMW • ANL • ANN • AOR • APD • APO • AQT • ARD • ARG • ARU • ARW • ASB • ASC • ASG • ASQ • ASS • ASZ • ATO • ATP • ATZ • AUS • AVM • AVN • AVR • AVY • AWZ • AXD • AXI • AXM • AXS • AYE • AYL • AZH • AZL • AZN • AZS • AZT • BAF • BAT • BBD • BBN • BBT • BCE • BCN • BCY • BCZ • BEN • BES • BFI • BFN • BFZ • BGL • BGM • BJL • BJT • BKR • BLC • BLS • BMB • BMM • BMO • BMT • BNG • BNH • BNL • BNR • BNS • BPA • BPO • BPQ • BPS • BRI • BRM • BRV • BSC • BSM • BSN • BSO • BSP • BTN • BVL • BVZ • BYA • BYK • BZM • CAD • CAE • CAF • CAH • CAP • CBI • CBO • CCE • CCG • CDD • CDS • CED • CEE • CEH • CFB • CFS • CFV • CGE • CGF • CGU • CHE • CHI • CHN • CHS • CIM • CIS • CME • CMG • CMM • CMO • CMV • CMY • COR • COT • CPO • CPP • CQN • CQS • CRC • CRE • CRG • CSF • CSG • CSI • CSK • CSZ • CTA • CTC • CTD • CVG • CVL • CVP • CYJ • CZD • CZV • DAC • DAS • DCC • DCK • DET • DFF • DGC • DGH • DGK • DGU • DGZ • DHR • DHZ • DKG • DLR • DLS • DMA • DMQ • DMR • DNO • DNR • DRB • DRC • DRN • DRR • DRZ • DSD • DSK • DSL • DSN • DSO • DSR • DTE • DTF • DTG • DTX • DVA • DYI • DZP • DZT • EAB • EAL • ECK • ECM • ECR • EDJ • EDL • EFC • EFF • EFK • EFL • EFM • EFS • EGP • EGR • EGT • EIJ • EJM • ELC • ELN • ELT • ELY • ELZ • ENZ • EOL • EOS • EPM • EPV • ERM • ESL • ESM • ESP • FAL • FBD • FBT • FCA • FCB • FCF • FCM • FDC • FDR • FDZ • FEL • FEN • FEP • FFC • FFM • FGN • FGO • FGT • FIL • FKE • FKT • FMD • FMO • FMQ • FMS • FNH • FNO • FNU • FNV • FPL • FQG • FRE • FSL • FSO • FSR • FSZ • FVR • FWS • FXM • FZT • GAA • GAC • GAN • GAO • GBC • GBN • GBO • GBS • GCB • GCN • GDF • GDL • GEV • GEZ • GFC • GFH • GFI • GFN • GFS • GFT • GGA • GGC • GGD • GGI • GHC • GHE • GHT • GIA • GIU • GJE • GKN • GKP • GKS • GKW • GLI • GLN • GLT • GLU • GMA • GMC • GMP • GNB • GNP • GOG • GOP • GPA • GPD • GPG • GPV • GPZ • GRK • GRR • GSB • GSD • GSE • GSF • GSG • GSK • GSN • GSS • GTE • GTG • GTK • GTX • GVB • GVC • GVF • GVM • GVP • GVV • GWS • GXP • GZA • GZL • GZR • HCL • HCR • HET • HFF • HFS • HGO • HHC • HIA • HML • HNM • HSA • HTN • HWK • HYG • IAG • IBS • ICV • IDL • IDM • IFC • IGC • IKO • ILA • ILD • ILZ • IMB • IMG • INJ • IOK • IRD • ISO • IST • ITH • IVP • IVY • JAF • JBC • JBO • JBT • JCA • JCB • JCE • JCI • JCL • JCP • JCX • JDY • JED • JEL • JFE • JFR • JFT • JFV • JGC • JGD • JGH • JGN • JGR • JGU • JGY • JHN • JHX • JHZ • JJM • JKS • JLS • JME • JMN • JMR • JMS • JMT • JMU • JMV • JMY • JMZ • JNE • JNM • JNN • JNO • JNX • JOS • JPC • JPF • JPH • JPI • JPO • JPP • JPT • JPZ • JQA • JRI • JRP • JRT • JRU • JRZ • JSA • JSG • JSH • JSO • JSP • JTM • JUV • JVC • JVI • JVJ • JVL • JVP • JVR • JVS • JVZ • JZI • JZS • KAM • KFY • KGL • KHS • KRI • KSV • LAC • LAE • LAP • LBB • LBH • LBP • LBQ • LBU • LBV • LCT • LCU • LDD • LDE • LDN • LDP • LDT • LEC • LET • LFA • LFB • LFD • LFE • LFO • LGE • LGF • LGW • LGX • LHD • LHG • LHH • LHR • LIB • LJM • LJP • LKA • LKE • LKN • LKR • LLR • LLS • LLT • LMD • LMG • LMX • LNL • LOV • LOZ • LPA • LPC • LPE • LPI • LPR • LPT • LPU • LPZ • LRB • LRE • LRU • LRV • LSL • LSN • LSO • LSQ • LSU • LTH • LTJ • LTK • LTZ • LUB • LUE • LUL • LUS • LUV • LUY • LVD • LVI • LVS • LVU • LVW • LWE • LWS • LXH • LYA • LYC • LYE • LYJ • LZC • LZM • LZP • LZU • LZZ • MAC • MAH • MBJ • MBM • MBN • MBU • MBV • MBY • MBZ • MCX • MCY • MDG • MDL • MDM • MDV • MEA • MEB • MEC • MEF • MEM • MER • MEZ • MFB • MFR • MFU • MGA • MGB • MGC • MGP • MGV • MHA • MHF • MHI • MHP • MIH • MIN • MIS • MJE • MJL • MJM • MJQ • MKF • MKJ • MKO • MKZ • MLB • MLC • MLG • MLP • MLQ • MMA • MMC • MMK • MML • MMN • MMU • MMZ • MNB • MND • MNG • MNH • MNK • MNM • MNN • MNR • MNV • MNY • MOQ • MPD • MPK • MPP • MPQ • MQA • MRJ • MRT • MRV • MSF • MSG • MSM • MSN • MSP • MSQ • MSS • MSU • MTC • MTI • MTL • MTM • MTP • MTV • MUN • MVB • MVD • MVF • MVH • MVL • MVT • MVV • MVZ • MWZ • MXS • MYF • MYJ • MYO • MZB • MZG • MZN • MZV • NAE • NCH • NCR • NDC • NDG • NDL • NDT • NFA • NFS • NFV • NFZ • NGC • NHA • NIK • NLD • NLS • NLU • NLY • NMT • NRS • NSH • NST • NTN • NTR • NTS • NUE • NXK • NYT • NYY • NZV • ODO • OFZ • OGB • OMT • OPC • OSW • OTM • OZT • PAP • PBG • PBS • PDA • PDS • PDY • PEN • PFR • PGB • PGE • PGI • PGR • PGZ • PHF • PJQ • PLN • PMC • PMD • PMI • PMO • PMR • PMS • PNH • POH • PPG • PPM • PPS • PPZ • PRG • PSV • PTV • PVH • PVI • PVR • PVZ • PYN • PZD • RAA • RAD • RAI • RAJ • RBB • RBL • RBM • RBV • RCL • RDC • RDL • RDP • RDR • RET • RFD • RFG • RFH • RFP • RFZ • RHD • RHG • RHU • RHZ • RJG • RJL • RLB • RLD • RLN • RLT • RME • RMP • RMV • RMZ • RNI • RNO • RPE • RPR • RQS • RRE • RRL • RRS • RSC • RSL • RSR • RTC • RTE • RTL • RTN • RUZ • RVI • RZC • RZS • SAG • SBD • SBT • SCB • SCE • SCI • SCL • SCO • SCS • SEO • SFE • SGP • SHF • SHG • SJL • SLI • SLL • SLP • SLR • SLS • SLV • SME • SMH • SMO • SMT • SND • SNE • SNM • SOG • SOR • SPH • SRL • SRU • SSE • SSH • SSJ • SSU • STL • SUV • SVA • SVT • SWB • TBB • TBP • TDP • TFF • TFN • TGH • TGI • TGP • THX • TLP • TLS • TLY • TMN • TMO • TMP • TMT • TNL • TNP • TOT • TRD • TRG • TRK • TSN • TTS • TTV • TTZ • TYH • TYM • TYS • UCH • UIZ • URL • VBH • VBO • VCL • VCO • VDL • VFO • VFW • VGC • VGF • VGH • VGI • VGZ • VHA • VJR • VKC • VKR • VME • VMH • VMS • VMV • VMW • VPB • VPG • VPR • VPV • VSB • VSC • VSN • VSP • VSS • VSW • VTN • VVB • VVC • VVP • VZA • WPL • WRL • WTY • WYN • YAS • YBM • YFA • YRR • ZAN • ZEC • ZGN • ZLL • ZRR • ZRT • ZZA

“A identificação, o comprometimento,
a entrega de cada um de nós ao escritório
é o que, no final do dia, faz toda a diferença.”

ALE

Créditos

PESQUISA, REDAÇÃO, EDIÇÃO E PRODUÇÃO EDITORIAL

Equipe de Comunicação
e Ovo Comunicação

PROJETO GRÁFICO

Equipe de Criação & Design

TRADUÇÃO

Equipe de Traduções

PINHEIRO NETO
ADVOGADOS

São Paulo
Rua Hungria, 1100
01455-906
São Paulo - SP
+55 (11) 3247.8400

Rio de Janeiro
Rua Humaitá, 275,
16º andar
22261-005,
Rio de Janeiro - RJ
+55 (21) 2506.1600

Brasília
SAFS, Qd. 2 - Bloco B
70070-600
Brasília - DF
+55 (61) 3212.9400

Palo Alto
228 Hamilton Avenue,
3rd floor
CA 94301 / USA
+1 (650) 798.5222

Tóquio
1-6-2 Marunouchi
Chiyoda-ku,
21st floor
Tokyo / Japan
+81 (3) 3216.7191

Tem alguma dúvida ou sugestão
sobre o nosso relatório anual?
Envie um e-mail para
institucional@pn.com.br

2023
2024
2025